

# Works Procurement Management



## Управление закупками работ

Турин, Италия



World Bank



International Training Centre

[www.itcilo.org](http://www.itcilo.org)

# Управление закупками работ



## Введение

Национальные проекты в области развития, как правило, предусматривают значительные объемы инвестиций в строительство, реконструкцию и содержание объектов общественной инфраструктуры и общественных зданий и зачастую финансируются за счет средств партнеров по развитию, таких как Всемирный банк и региональные банки развития. Государственные агентства, на которые возложена ответственность за осуществление контрактов на выполнение работ для государственных нужд, часто испытывают нехватку специалистов по закупкам, способных выполнять полный спектр задач в области организации и проведения торгов и управления контрактами в соответствии с руководящими принципами и процедурами финансирующих учреждений и стандартами профессиональной практики. Дефицит специалистов приводит к существенным потерям ограниченных ресурсов, выделяемых на цели развития, что, в свою очередь, обуславливает задержки в завершении проектов развития (и, следовательно, задержки в использовании широкой общественностью положительных результатов таких проектов), отклонение от стандартов качества, предусмотренных техническими спецификациями, а также перерасход средств, что дополнительным бременем ложится на нынешнее и будущие поколения налогоплательщиков.

Цель учебного курса «Управление закупками работ», совместно разработанного Всемирным банком и Международным учебным центром МОТ (МУЦ МОТ), заключается в исследовании технических и процедурных компетенций, необходимых для успешного осуществления государственных закупок в целях создания государственных инфраструктурных объектов – общественных зданий, дорог, мостов, водопроводных и канализационных сетей, ирригационных каналов и т. п. В содержание курса входит подробное рассмотрение того, как принципы, включенные в Руководство Всемирного банка в области закупок, отражаются в типовых документах Всемирного банка, касающихся предварительного квалификационного отбора участников торгов и конкурсных процедур для всех категорий контрактов и инвестиционных бюджетов, выделяемых на выполнение строительных работ - крупных, малых и простых. Особое внимание уделяется анализу рисков, влияющих на выбор оптимальной стратегии размещения контрактов, и разъяснению того, как различные виды контрактов влияют на общую стоимость закупок и какими навыками управления необходимо обладать для обеспечения эффективного исполнения контракта выбранными подрядчиками.

Ниже схематически представлены различные этапы закупочной процедуры по строительному контракту.





## Цели курса

По окончании курса слушатели будут уметь грамотно осуществлять закупки по контрактам на выполнение строительных работ в соответствии со стандартами профессиональной практики, правилами и принципами “руководства по закупкам” и требованиями стандартной конкурсной документации Всемирного банка и других международных и региональных партнеров по развитию.



## Слушатели

Курс предназначен для руководителей проектов и специалистов по закупкам, работающим в проектах, финансируемых международными финансовыми организациями (Всемирный банк, Азиатский Инвестиционный банк развития, Африканский банк развития, Европейский союз, Организация Объединенных Наций и др.), а также для тренеров, обучающих специалистов по закупкам для государственных нужд.

Кандидаты на участие в учебном курсе должны хорошо разбираться в процедурах закупки в государственном или в частном секторе и владеть русским языком.

Для участия в курсе участники должны получить в своих странах однократную шенгенскую визу.



## Методика обучения

Курс проводится старшими советниками в сфере закупок и консультантами Всемирного банка. Методика обучения предусматривает активное участие слушателей в ходе интерактивных презентаций профильных специалистов с последующим обсуждением на пленарных занятиях. Широко применяется подход, основанный на выполнении индивидуальных и групповых заданий, способствующий выработке умения практически применять руководящие принципы МФО, а также позволяющий оценить результаты обучения. Нахождение решений и анализ конкретных примеров являются основными методами усвоения новых знаний и необходимых компетенций.

По просьбе слушателей предоставляются индивидуальные консультации с целью оказания им помощи в выявлении и устранении препятствий, возникающих в процедурах закупки в рамках осуществляемых ими проектов.



## Содержание курса

ТИПОВАЯ КОНКУРСНАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ ДЛЯ ПРОЕКТОВ, ФИНАНСИРУЕМЫХ ВСЕМИРНЫМ БАНКОМ

- Назначение и содержание конкурсной документации по различным видам работ

- Типовая конкурсная документация (работы):
- Распространенные виды контрактов на выполнение работ (контракт со сдельной оплатой, контракт с фиксированной ценой и пр.)
- Подготовка конкурсной документации
- Типовая документация для предварительного квалификационного отбора участников конкурсных торгов
- Типовая конкурсная документация (работы) - Типовые условия международных договоров Международной федерации инженеров-консультантов (FIDIC)
- Типовая конкурсная документация (договор подряда на строительство малых сооружений)
- Образцы конкурсной документации (простые работы)
- Сопоставление видов конкурсной документации – Основные различия

ОЦЕНКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ, ВЫПОЛНЕНИЕ КОНТРАКТА И УПРАВЛЕНИЕ ИСПОЛНЕНИЕМ КОНТРАКТА

- Открытие предложений
- Анализ предложений/их соответствия требованиям
- Оценка предложений и оценочный отчет
- Анализ примеров
- Подготовка контракта
- Управление и надзор за исполнением контракта: роль представителя заказчика/инженера
- Альтернативные процедуры урегулирования споров



## Стоимость обучения

Стоимость участия в однонедельной учебной программе составляет 2215 евро. Эта сумма заранее выплачивается организацией, направляющей слушателя на обучение. Данная сумма покрывает:

- стоимость обучения, включая пользование учебной базой и вспомогательными услугами, предлагаемыми Учебным центром, учебные пособия и материалы, первую медицинскую помощь и страхование;
- проживание и полный пансион в Учебном центре.

В стоимость курса не входит проезд из страны проживания слушателя в Турин и обратно.

Гранты на участие в учебных курсах, предлагаемых МУЦ МОТ, как правило, предоставляются из фондов на обучение в рамках проектов развития, финансируемых МФО или учреждениями Организации Объединенных Наций, двусторонними агентствами технического сотрудничества, правительствами и/или частными предприятиями. Кандидатам рекомендуется связаться с соответствующими организациями и агентствами в своих странах для получения информации о возможностях получения гранта.

Информацию о платеже, отмене участия в курсе обучения и возмещении денежных средств можно получить по адресу:

<http://www.itcilo.org/en/training-offer/how-to-apply>



## Кампус Международного учебного центра МОТ в Турине

В учебном центре, расположенном в парковой зоне на берегу реки ПО, создана приятная для обучения и проживания атмосфера.

- Учебный центр располагает 21 корпусами, оснащенными современным дидактическим оборудованием аудиториями, конгресс-центром и залами совещаний с оборудованием для синхронного перевода на несколько языков, а также компьютеризированной библиотекой, подсоединенной к различным базам данных.

В гостиничном комплексе начитывается 287 номеров со всеми удобствами, телефоном, бесплатным доступом к интернету и кабельным телевидением. На территории кампуса имеются:

- круглосуточная рецепция;

- ресторан, столовая самообслуживания и кафетерий, предлагающие блюда с учетом кулинарных традиций разных стран;
- банк;
- бюро путешествий;
- прачечная;
- почтовое отделение;
- пункт доступа в интернет;
- комната отдыха;
- гимнастический зал и другие спортивные сооружения;
- медпункт.

Здесь регулярно проводятся культурные мероприятия на территории кампуса и с выездом за его пределы – участники курсов могут воспользоваться всеми преимуществами пребывания в стимулирующей международной и межкультурной среде.

Дополнительную информацию можно получить по адресу:

International Training Centre of the ILO  
Sustainable Development Programme  
Viale Maestri del Lavoro 10  
10127 Turin (Italy)

E-mail: [sdp@itcilo.org](mailto:sdp@itcilo.org)



Copyright © International Training Centre of the International Labour Organization, 2016. All rights reserved.  
Design Luca Fiore – Printed by the International Training Centre of the ILO, Turin, Italy

Made of paper awarded the European Union Eco-label,  reg.nr FR/011/002, supplied by International Paper.