

Consejo del Centro

90.^a reunión, noviembre de 2026

CC 90/3

TERCER PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Informe de la reunión de la Mesa Directiva del Consejo

(26 de mayo de 2026)

1. En mayo de 2026 se celebró una reunión de los miembros de la Mesa Directiva del Centro Internacional de Formación de la OIT (el Centro) con el fin de permitir el análisis y la aprobación oportunos de los estados financieros correspondientes al ejercicio que finalizó el 31 de diciembre de 2025.
2. El informe de esta reunión se presenta al Consejo en su 89.^a sesión (noviembre de 2026).

Estados Financieros e Informe del Auditor Externo del ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025

3. *El Presidente* dio la bienvenida a la reunión a la Mesa Directiva del Consejo. Se examinó y se aprobó el orden del día. Felicitó a la Dirección y al personal del Centro por los resultados tan positivos de este año. Sucesivamente, *el Presidente* dio la palabra al Director del Centro para que realizara algunas observaciones introductorias.
4. *El Director* presentó los Estados Financieros del Centro para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, destacando aspectos clave del desempeño financiero del Centro.
5. Destacó que el año 2025, último año del bienio, reflejó un desempeño financiero sólido. El Centro cerró el bienio con un superávit global de 1,38 millones de euros para los dos años, incluidos 578.000 euros generados en 2025. Este resultado se logró gracias a una sólida colaboración en todo el Centro y a una gestión financiera prudente.
6. Enfatizó que este resultado presupuestario positivo para 2025 podría parecer modesto en comparación con ejercicios anteriores. Indicó además que dicho resultado refleja un cuidadoso equilibrio entre mantener las reservas, optimizar el uso de los recursos y apoyar la sostenibilidad a largo plazo del Centro, al tiempo que responde a las preocupaciones expresadas por los miembros del Consejo sobre la naturaleza sin ánimo de lucro del Centro y que proporciona apoyo a los mandantes principales de la OIT.

7. A este respecto, destacó en particular las asignaciones adicionales realizadas al Fondo de Becas destinadas a apoyar la participación de los mandantes tripartitos de la OIT, de conformidad con el mandato del Centro.
8. El Director señaló que, a pesar de las incertidumbres mundiales y del entorno operativo en evolución, el Centro mantuvo una sólida liquidez y estabilidad institucional.
9. Concluyó expresando su sincero agradecimiento al personal del Centro, al Gobierno de Italia, a la OIT y al Auditor Externo por su continuo apoyo y cooperación.
10. *El Presidente* procedió al punto del orden del día relativo a los estados financieros y el informe del Auditor Externo correspondiente al ejercicio económico de 2025. Invitó al Tesorero del Centro a presentar los estados financieros.
11. *El Tesorero* (el Sr. Ephrem Z. Robele) presentó los estados financieros de 2025. Señaló que el Centro obtuvo un superávit presupuestario de 578.000 euros, con un superávit acumulado de aproximadamente 1,38 millones de euros para el bienio 2024-25.
12. Confirmó que el desempeño operativo demostró un fuerte crecimiento durante el período. Las actividades aumentaron un 12 por ciento en comparación con 2024, mientras que las inscripciones directas en formación aumentaron aproximadamente un 28 por ciento, lo que refleja un mayor compromiso. El alcance general se expandió sustancialmente, llegando a casi 212.000 participantes, respaldado por el crecimiento continuo y significativo de los formatos de aprendizaje en línea y semipresencial.
13. En términos financieros, declaró que las contribuciones netas de las actividades de formación y no relacionadas con la formación ascendieron a aproximadamente 17 millones de euros, complementadas con 2,6 millones de euros adicionales generados por servicios multimedia y otras fuentes. Las contribuciones voluntarias de socios clave, incluidos el Gobierno de Italia y la OIT, totalizaron 14,1 millones de euros, lo que subraya el continuo apoyo externo.
14. Con respecto a la situación financiera, indicó que los activos totales se situaron en 63,2 millones de euros, frente a unos pasivos de 26,2 millones de euros, lo que resultó en unos activos netos de 37,0 millones de euros. Señaló que el Centro mantuvo una sólida posición de liquidez y reservas adecuadas.
15. Con respecto a los resultados basados en las NICSP, destacó que, aunque el desempeño operativo siguió siendo sólido, el Centro registró pérdidas cambiarias no realizadas, que afectaron al resultado de las NICSP pero no reflejan una debilidad operativa subyacente.
16. *El Presidente* invitó a la representante del Auditor Externo a presentar el informe del Auditor Externo para 2025.
17. *La representante del Auditor Externo* (Sra. Ritika Bhatia) presentó los resultados de la auditoría externa del Centro Internacional de Formación (el Centro) de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) para el ejercicio financiero finalizado el 31 de diciembre de 2025, en nombre del Sr. K. Sanjay Murthy, Contralor y Auditor General de la India.
18. Ella confirmó que los estados financieros cumplen con las NICSP y, por lo tanto, se emitió una opinión de auditoría sin reservas. Señaló que, entre las recomendaciones revisadas anteriormente, varias ya se habían aplicado, mientras que otras seguían pendientes.

19. Indicó además que se habían formulado nuevas recomendaciones en varias áreas clave, incluida la gestión de fondos fiduciarios y cuentas financieras separadas, el seguimiento y la documentación de la capacitación del personal, y los procedimientos que rigen la cancelación y reprogramación de cursos. También destacó la necesidad de mejoras en la documentación y el cumplimiento de los viajes, así como vínculos más fuertes entre los sistemas contractuales y financieros, y una mejor gestión del efectivo y las inversiones en cumplimiento de las políticas de inversión del Centro.
20. Afirmó que todas las recomendaciones habían sido aceptadas por la Dirección.
21. En conclusión, hizo extensivo el agradecimiento de los auditores al Director General, a la Secretaría y al personal del Centro por su apoyo y cooperación a lo largo de la auditoría.
22. A continuación, *el Presidente* invita a la Mesa a formular observaciones sobre los estados financieros y el informe del Auditor Externo correspondiente a 2025.
23. *La Vicepresidenta trabajadora* acogió con satisfacción la calidad del informe financiero y el trabajo del Auditor Externo, y elogió el sólido desempeño operativo del Centro en 2025, incluido el aumento del alcance y la ejecución. Destacó que el crecimiento debe evaluarse en función del mandato principal del Centro, particularmente su contribución al tripartismo y al acceso equitativo para los mandantes, especialmente las organizaciones de trabajadores.
24. Si bien reconoció la expansión del aprendizaje en línea, enfatizó que la formación presencial sigue siendo esencial, especialmente para los participantes de países de bajos ingresos que enfrentan barreras digitales y estructurales. Solicitó informes más detallados y desglosados por mandante, región, modalidad y categoría de ingresos para evaluar mejor el acceso y el impacto.
25. El Grupo expresó su preocupación de que las políticas de precios puedan limitar el acceso de algunos mandantes y pidió una revisión del marco de precios para garantizar un acceso equitativo.
26. Con respecto a las inversiones institucionales, solicitó aclaraciones sobre los criterios de asignación y fomentó una mayor transparencia al respecto. Sobre el Fondo de Becas, celebró el aumento, pero pidió informes detallados, medidas específicas para los grupos subrepresentados y el desarrollo de un plan plurianual alineado con el mandato del Centro.
27. Destacó la importancia de implementar las recomendaciones de auditoría, solicitando un mecanismo de seguimiento claro con plazos y responsabilidades. También pidió una planificación de escenarios ante las presiones financieras dentro de la OIT, para garantizar que el programa para los trabajadores permanezca adecuadamente protegido.
28. En conclusión, reafirmó el apoyo del Grupo, al tiempo que enfatizó la necesidad de mantener el enfoque en la equidad, la transparencia y el mandato tripartito del Centro.
29. *La Vicepresidenta empleadora* expresó su agradecimiento por la calidad de los estados financieros y el informe del Auditor Externo, señalando que demuestran los logros significativos del Centro a pesar de un entorno global desafiante.
30. Destacó la continua expansión del alcance, incluido un crecimiento significativo en las inscripciones, y celebró el resultado presupuestario positivo, al tiempo que señaló el déficit

basado en las NICSP vinculado a las fluctuaciones del tipo de cambio. Solicitó más aclaraciones sobre las medidas para mitigar los riesgos cambiarios y sobre las perspectivas para los próximos años.

31. El Grupo reconoció la reducción gradual de los superávits presupuestarios como coherente con la naturaleza sin fines de lucro del Centro y apoyó el uso estratégico de los recursos mediante mayores asignaciones a los fondos institucionales, particularmente el Fondo de Becas, que sigue siendo esencial para apoyar a los mandantes de la OIT.
32. Celebró los esfuerzos para fortalecer el apoyo a los mandantes, incluidos ACT/EMP y otros programas, y señaló el nivel significativo de servicios prestados a la OIT. También solicitó una actualización sobre el proceso de evaluación de pilares de la UE como medio para diversificar las fuentes de financiación y mejorar la sostenibilidad financiera.
33. Con respecto a los gastos, planteó preguntas sobre el aumento de los costos relacionados con el campus y posibles desarrollos futuros relacionados con los inquilinos en el Campus. Concluyó reafirmando el firme apoyo del Grupo de los Empleadores al Centro y su papel en el desarrollo de capacidades para los mandantes.
34. *La Vicepresidenta gubernamental* elogió la sólida posición financiera del Centro, en particular su alto nivel de liquidez y reservas, así como el crecimiento continuo en el alcance y las actividades. Señaló, sin embargo, varias áreas de preocupación, incluido el aumento de los gastos, particularmente en los costos de personal y viajes, y pidió esfuerzos continuos para garantizar la eficiencia y el control de costos. A este respecto, apoyó las recomendaciones del Auditor Externo sobre la gestión de viajes y la documentación.
35. También destacó la exposición del Centro a los riesgos cambiarios, recomendando medidas adicionales como la diversificación de las monedas y el fortalecimiento de las prácticas de gestión financiera.
36. El Grupo de Gobiernos alentó la diversificación continua de las fuentes de ingresos para garantizar la resiliencia y la sostenibilidad del modelo de negocio del Centro.
37. Acogió con satisfacción el informe del Auditor Externo y preguntó sobre el progreso del manual de adquisiciones, destacando su importancia para la eficiencia y la gobernanza. Concluyó expresando su apoyo a la aprobación de los estados financieros.
38. *El representante del Gobierno de Italia (Sr. Mura)* reafirmó la sólida cooperación entre Italia y el Centro y elogió la calidad y el nivel sostenidos de las actividades. Reconoció que el contexto financiero en 2025 había sido difícil, señalando que esto hace que los resultados obtenidos sean aún más loables.
39. Expresó su apoyo a las observaciones y recomendaciones del Auditor Externo y alentó a abordar las áreas identificadas que requieren atención. Concluyó confirmando la disposición de Italia para aprobar los estados financieros y reiteró el compromiso y apoyo continuos del Gobierno al Centro.
40. *El Presidente* dio la palabra *al Director* para que respondiera a las cuestiones planteadas por las tres Vicepresidentas, así como por el gobierno de Italia.

41. *El Director* agradeció a los miembros de la Mesa por sus comentarios, preguntas y, en algunos casos, palabras de agradecimiento, señalando que estos habían sido debidamente reconocidos. Declaró que se centraría en una serie de cuestiones generales antes de invitar al Tesorero a abordar asuntos financieros más detallados.
42. Pasando al desempeño del Centro, destacó que la situación financiera en la OIT y en todo el sistema de las Naciones Unidas ya había tenido un impacto durante la última parte de 2025, particularmente a partir de septiembre. Señaló que esta tendencia había continuado en los primeros meses de 2026, con una disminución en los ingresos obtenidos de la OIT, lo que refleja el impacto en el Centro de las medidas de contención de costos de la Organización y las reducciones asociadas en las asignaciones del Presupuesto ordinario para la cooperación técnica (CTPO), los recursos para el desarrollo del personal y la consolidación de las actividades de formación.
43. A pesar de estas limitaciones, afirmó que el Centro había podido compensar gran parte de la reducción de los ingresos relacionados con la OIT mediante el fortalecimiento de las asociaciones y la diversificación de las actividades. Destacó que este enfoque estaba totalmente alineado con el modelo de negocio del Centro, que se basa en asociaciones de amplia base manteniendo al mismo tiempo un fuerte enfoque en el mandato de la OIT.
44. Explicó que, en respuesta a la situación cambiante, se había adoptado un enfoque cauteloso y prudente. Indicó que los gastos ya se habían reducido, incluidos los costos relacionados con el personal, los gastos de viaje y la gestión de la rotación de personal a través de lo que describió como “deslizamiento de personal”, asegurando que se mantuviera la capacidad operativa sin interrupciones. Afirmó que estas medidas se estaban gestionando cuidadosamente para evitar cualquier impacto negativo en las actividades del Centro.
45. Destacó que el Centro funciona bajo un modelo fundamentalmente diferente al de la OIT, tanto operativa como financieramente. La OIT se financia principalmente mediante contribuciones evaluadas y lleva a cabo actividades normativas y de cooperación técnica. La financiación extrapresupuestaria complementa esta financiación básica de los Estados Miembros. El Centro sigue un modelo financiero y operativo mixto impulsado por la demanda y basado en flujos de ingresos diversificados. La OIT y el Gobierno de Italia aportan contribuciones sin fines específicos que representan aproximadamente el 30 por ciento de los recursos totales, mientras que el 70 por ciento restante se genera a través de las propias actividades del Centro. Destacó que este modelo requiere un equilibrio continuo entre el cumplimiento del mandato y la sostenibilidad financiera, al tiempo que ofrece flexibilidad y capacidad de respuesta.
46. Subrayó que en breve se introducirían medidas adicionales de contención de costos, incluido un control más estricto de los viajes y una revisión cuidadosa de las vacantes para garantizar la alineación con las prioridades cambiantes, particularmente en relación con la transformación digital. Señaló que se estaba prestando especial atención a la dotación de personal, dado su impacto directo en la capacidad operativa y la generación de ingresos del Centro. Afirmó que se seguiría vigilando de cerca la situación, especialmente la evolución dentro de la OIT y el sistema multilateral, y que se mantendría informado al Consejo en caso de que las condiciones cambiaran.
47. En cuanto a las inversiones institucionales, indicó que se estaban realizando inversiones específicas en áreas clave, incluidos los fondos institucionales (Fondo de Becas; Fondo

de TIC; Fondo de Mejora del Campus; y Fondo de Innovación), que describió como fundamentales para la realización de las actividades del Centro. Señaló que estos fondos estaban vinculados al desempeño del Centro y operaban dentro de un marco bienal, al tiempo que expresó su apertura a seguir debatiendo sobre la planificación a largo plazo dentro de las limitaciones existentes.

48. Al referirse al campus de Turín, destacó su importancia como activo operativo, reconociendo al mismo tiempo que su mantenimiento es un factor importante de costos estructurales. Señaló que el Centro sigue siendo el único administrador del campus a pesar de la presencia de otras entidades de las Naciones Unidas, lo que proporciona ventajas estratégicas, incluido el acceso prioritario a las instalaciones de formación para los mandantes tripartitos de la OIT, así como una mayor visibilidad para la Organización.
49. Declaró que se habían realizado esfuerzos para reequilibrar los acuerdos de costos compartidos con otras entidades residentes de las Naciones Unidas, lo que resultó en una mayor recuperación de costos. También destacó el programa de renovación en curso, apoyado por el Gobierno de Italia, que se espera genere ahorros anuales de aproximadamente 250.000 a 300.000 euros para 2028 mediante la eficiencia energética y la reducción de los costos de mantenimiento. Señaló que se estaban realizando esfuerzos adicionales para atraer nuevos inquilinos, en estrecha consulta y con el apoyo de las autoridades nacionales y locales italianas, preservando al mismo tiempo la identidad del campus como un centro de aprendizaje de las Naciones Unidas único en el mundo.
50. Señaló además que los aumentos en ciertos gastos estaban vinculados a un mejor desempeño operativo, así como a la reanudación de las actividades de mantenimiento (tras una congelación temporal durante la pandemia de Covid) y a los mayores costos de viaje de los participantes asociados con la rápida recuperación de la formación presencial. Celebró el firme regreso a la formación presencial en el campus, lo cual ha sido una prioridad importante tanto para los principales grupos de interés de la OIT como para las autoridades italianas.
51. También destacó los esfuerzos para fortalecer la participación de los principales mandantes tripartitos en las diversas actividades de los programas, observando mejoras tangibles en el compromiso de los trabajadores, los empleadores y los representantes gubernamentales. Citó la Academia sobre Normas Internacionales del Trabajo, celebrada recientemente, como un ejemplo concreto de esta tendencia alentadora. Pasando al Tesorero, solicitó más detalles sobre los asuntos financieros.
52. *El Tesorero* señaló que el déficit reportado en 2025 incluía una pérdida cambiaria no realizada de 2,9 millones de euros, explicando que las fluctuaciones de los tipos de cambio son intrínsecamente volátiles. Declaró que, a largo plazo, las ganancias y las pérdidas se compensan en gran medida. Explicó que, en los últimos años, el impacto acumulado de los tipos de cambio se mantuvo positivo, lo que resultó en una ganancia neta de aproximadamente 650.000 euros.
53. Enfatizó que ya se estaban tomando medidas para gestionar mejor la exposición cambiaria, incluida la optimización de las tenencias de efectivo en todas las monedas, la revisión de las políticas de inversión y la diversificación de los acuerdos bancarios. Afirmó que estos pasos fortalecerían la resiliencia financiera en el futuro.

54. También abordó el proceso de evaluación de pilares de la UE, señalando que el Centro ya cuenta con muchos de los sistemas necesarios. Declaró que el trabajo preparatorio y las evaluaciones institucionales estaban en curso, abarcando la gobernanza, la gestión financiera, la contratación, los controles internos y la gestión de riesgos, con el objetivo de posicionar al Centro para acceder a oportunidades de financiación adicionales.
55. Informó que el manual de contratación estaba sustancialmente completo, con ajustes finales centrados en alinear las responsabilidades y los flujos de trabajo con la estructura organizativa del Centro. Indicó que, una vez finalizado, el manual se implementaría junto con la formación del personal.
56. Finalmente, señaló que el aumento de los costos de viaje era atribuible en gran medida a los viajes de los participantes y no a las misiones internas. Declaró que se estaban realizando esfuerzos para fortalecer las políticas de viaje, consolidar las directrices existentes e introducir una nueva herramienta de gestión de viajes, todo ello con el objetivo de mejorar la eficiencia y el control de costos.
57. *La representante del Auditor Externo* añadió que estaba agradecida a los miembros de la Mesa del Consejo por su valoración del informe de auditoría externa. Señaló que la aplicación de las recomendaciones sigue siendo una preocupación clave, enfatizando que es, en última instancia, a través de su implementación efectiva que las recomendaciones logran el impacto previsto. Declaró que el seguimiento de las recomendaciones se supervisa de cerca y afirmó que las observaciones y opiniones expresadas por los miembros de la Mesa a este respecto se tendrían debidamente en cuenta.
58. *El Presidente* abre el turno de preguntas o comentarios
59. *La Vicepresidenta trabajadora* expresó su agradecimiento por las respuestas proporcionadas y señaló que, en su evaluación de los informes, seguían teniendo presente el modelo de financiación mixto del Centro, basado en la demanda y en las asociaciones, respaldado por las contribuciones de la OIT y del Gobierno de Italia. Destacó que esta realidad estructural requiere un equilibrio cuidadoso entre la sostenibilidad financiera y el cumplimiento del mandato del Centro.
60. Ella enfatizó que las intervenciones del Grupo de los Trabajadores se realizaron con una clara conciencia de la responsabilidad del Consejo de garantizar que este modelo de financiación sirva a todos los mandantes de manera equitativa, salvaguarde el Programa de Actividades para los Trabajadores del Centro de Turín y preserve el tripartismo como principio central en la toma de decisiones institucional. Además, expresó posibles preocupaciones con respecto a las presiones estructurales asociadas con la creciente dependencia del Centro de los ingresos impulsados por la demanda y las asociaciones externas. Si bien reconoció que el Centro no es, en efecto, una entidad privada, indicó que tal dependencia podría crear dinámicas similares a una deriva impulsada por el mercado.
61. En este contexto, subrayó que era razonable y necesario que el Grupo de los Trabajadores permaneciera vigilante para garantizar que estas dinámicas no socaven el acceso equitativo, el tripartismo y la centralidad de ACTRAV-Turín. Concluyó señalando que, si bien no se plantearon más preguntas, estas observaciones reflejaban consideraciones importantes desde la perspectiva de los trabajadores.
62. *La Vicepresidenta empleadora* expresó su agradecimiento por las respuestas detalladas y las aclaraciones proporcionadas, señalando que abordaron adecuadamente las

cuestiones planteadas. Elogió la sólida gestión financiera del Centro y la alta calidad de los informes presentados.

63. También destacó el importante papel que desempeña el Centro en el desarrollo de la capacidad de los mandantes, señalando que, aunque sus necesidades pueden diferir, todas son igualmente importantes. En particular, subrayó los desafíos que enfrentan actualmente las empresas y los empleadores, destacando que fortalecer su capacidad es esencial y urgente en el contexto actual.
64. Concluyó afirmando el apoyo del Grupo de los Empleadores a la aprobación del informe financiero y de los estados financieros auditados para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

La Mesa Directiva del Consejo:

- 1) ***adoptó los estados financieros, y***
- 2) ***tomó nota del informe del Auditor Externo correspondiente el año que finalizó el 31 de diciembre de 2026.***

Observaciones finales

65. *El Presidente* informó a los miembros de la Mesa que la 90.^a reunión del Consejo del Centro se celebrará los días 5 y 6 de noviembre de 2026 en Turín, antes de la 358.^a reunión del Consejo de Administración de la OIT en Ginebra, que tendrá lugar del 9 al 19 de noviembre de 2026.
66. Por último, agradeció a todos los participantes y declaró clausurada la reunión.

Attendance list
Liste des présences
Lista de presencias

Sr. Patrick MURA Sr. Marco TESTOLIN	ITALIA
Sra. Catherine BOBKO	FRANCIA (Vicepresidenta gubernamental)
Sra. Jacqueline MUGO (Kenya) Sr. Amadou SAKO (OIE) Sra. Chiara Cirelli, OIE	Vicepresidenta empleadora (Secretaría de los Empleadores)
Sra. Toni MOORE (Barbados) Sr. Alex PRAÇA (CSI)	Vicepresidenta trabajadora (Secretaría de los Trabajadores)

Organización Internacional del Trabajo

Sr. Gilbert F. HOUNGBO	Director General
Sra. Beate ANDREES	CABINET
Sra. Raquel González	CABINET

Auditor Externo - Contralor y Auditor General de la India

Sra. Ritika BHATIA

Centro Internacional de Formación de la OIT

Sr. Christophe PERRIN	Director
Sr. Ephrem Z. ROBELE	Tesorero
Sra. Nathalie MIRABILE	Redactora de actas