



ПРИОБРЕТЕНИЕ

УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ УСЛУГ

2–6 НОЯБРЯ 2026 Г.
ТУРИН, ИТАЛИЯ



Международная
организация
труда

МУЦ

Международный Учебный Центр

ВВЕДЕНИЕ В КУРС

Консультационные услуги имеют решающее значение для успешной реализации инвестиционных программ и проектов. Они помогают принимать ключевые решения, предоставляют технические знания и опыт, укрепляют потенциал в области реализации и способствуют эффективному использованию государственных средств. Однако достижение оптимального соотношения цены и качества при использовании консультационных услуг – задача не из простых: она зависит от правильного выбора требуемой экспертизы, четкого определения конечных результатов, стратегического управления контрактами и проактивного подхода к оценке эффективности.

Эта очная профессиональная программа обучения проведет вас через практический учебный курс, охватывающий все ключевые этапы цикла закупок и управления контрактами на консультационные услуги. Участники изучат, как стратегически планировать закупочную деятельность, разрабатывать надежные технические задания, выбирать подходящие методы отбора, определять критерии оценки, оценивать предложения и управлять контрактами на консультационные услуги эффективно и прозрачно в соответствии с признанными международными практиками.

Особое внимание уделяется консультационным услугам для строительных работ. Действительно, в строительных и инфраструктурных проектах консультационные услуги играют важную роль в обеспечении адекватности технических решений, управлении рисками, соблюдении стандартов качества и эффективном выполнении контрактов. Как вы будете управлять инженерами в качестве консультантов при выполнении таких заданий, как технико-экономические обоснования, проектирование, надзор, администрирование контрактов, управление проектами и другие? Все эти задачи требуют не только сильных навыков в области закупок, но и четкого понимания ролей и обязанностей во время строительства, координации с подрядчиками и эффективного мониторинга результатов для обеспечения качественных результатов.

Готовы ли вы укрепить свои знания в области закупки и управления контрактами на консультационные услуги, включая задачи, связанные со строительством, где инженерные консультанты играют решающую роль в достижении качественных результатов?

ДЛЯ КОГО ЭТОТ КУРС?

Этот курс предназначен для:

- Специалистов по государственным закупкам на национальном и международном уровнях
- Сотрудников по закупкам национальных агентств и государственных учреждений
- Директоров проектов и сотрудников отделов закупок, работающих над проектами, финансируемыми международными финансовыми учреждениями (Всемирным банком, Азиатским, Африканским, Исламским и Европейским банками развития и т. д.)
- Сотрудников Организации Объединенных Наций, Европейского союза и НПО
- Сотрудников, занимающихся финансированием, контролем и мониторингом закупочных операций, связанных с консультационными услугами и работами
- Сотрудников консалтинговых фирм и индивидуальных консультантов, желающих лучше понять требования к закупкам и ожидания в области управления контрактами

ЗАЧЕМ НУЖЕН КУРС УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ УСЛУГ?

Консультационные услуги необходимы на всех этапах разработки программ и проектов — от предварительного планирования и проектирования до реализации и надзора. Действительно, когда консультанты выбраны ненадлежащим образом или контракты управляются неэффективно, последствия могут быть серьезными, включая задержки, превышение сметы, низкое качество результатов, споры и риски для репутации.

В строительных и инфраструктурных проектах консультационные услуги играют важную роль в обеспечении адекватности технических решений, управлении рисками, соблюдении стандартов качества и эффективном выполнении контрактов. Поэтому выбор правильных консультантов и управление их работой имеют основополагающее значение для достижения оптимального соотношения цены и качества, получения качественных результатов и успешной реализации проекта. Особое внимание уделяется инженерным и надзорным услугам, где нечеткие обязанности и слабый мониторинг могут напрямую повлиять на успешное выполнение работ.

ЧТО Я БУДУ УМЕТЬ?

По окончании курса вы сможете компетентно планировать и выполнять функции по закупкам и управлению контрактами для консультационных услуг, включая консультационные услуги по работам, в соответствии с признанными профессиональными стандартами и передовыми практиками, обеспечивая:

- прозрачную и справедливую конкуренцию
- эффективное использование средств
- качество результатов
- эффективный мониторинг исполнения контрактов
- рациональное управление рисками и профессиональные отношения с консультантами и заинтересованными сторонами
- более высокие результаты в ходе реализации проекта, включая этапы выполнения работ

КАКОЙ СЕРТИФИКАТ Я ПОЛУЧУ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ КУРСА?

Участники, успешно прошедшие курс и выполнившие все требования, получат сертификат участия ITCILO, подтверждающий знания, навыки и подходы, необходимые для управления циклом закупок консультационных услуг.

ПОЧЕМУ СТОИТ ЗАПИСАТЬСЯ НА КУРС?

Этот очный курс обеспечивает динамичный процесс обучения под руководством экспертов и обмен опытом с коллегами. Благодаря групповой работе, анализу конкретных ситуаций, симуляциям и модерируемым дискуссиям вы приобретете практические инструменты и подходы, которые можно сразу же применять в своей работе по закупкам, особенно при работе со сложными консультационными контрактами, связанными с выполнением работ и созданием инфраструктуры.

КАКОВЫ ЦЕЛИ КУРСА?

По окончании курса вы сможете:

- разработать эффективную стратегию заключения контрактов на консультационные услуги
- понимать элементы и методы стратегического планирования закупок
- оценивать и снижать риски, связанные с закупками и контрактами
- подготовить четкие и сбалансированные документы по закупкам, включая техническое задание
- определять критерии оценки и методологии подсчета баллов
- проводить оценку технических и финансовых предложений и процедуры присуждения контрактов
- применять передовой опыт в области консультационных услуг по строительным работам, включая надзор и инженерные задания
- надлежащим образом управлять коммуникациями и жалобами, связанными с закупками
- эффективно, гибко и с ориентацией на результаты управлять контрактами на оказание консультационных услуг
- разработать практический подход к управлению контрактами (включая мониторинг результатов и ключевых показателей эффективности), в том числе для консультационных услуг по работам
- проверять качество результатов и управлять процессами приемки
- управлять профессиональными отношениями и эффективностью работы консультантов
- понимать ключевые аспекты устойчивости и инклюзивности в закупках консультационных услуг

ЧТО ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ КУРС?

Техническое содержание курса будет включать следующие темы:

Управление закупками консультационных услуг: основы

- Основные принципы
- Цикл закупок
- Что такое консалтинг?
- Различия между услугами, товарами и работами
- Обзор консультационных услуг в проектах развития

Стратегия заключения контрактов и стратегическое планирование закупок

- Стратегия заключения контрактов и стратегическое планирование закупок
- Методы отбора, практики и рыночные подходы
- Типы консультационных контрактов
- Оценка стоимости консультационных услуг
- Ключевые показатели эффективности и показатели результативности
- Пример процесса закупок консультационных услуг

Стандартные документы по закупкам и процесс отбора

- Разработка технического задания (ТЗ)
- Публикация и составление короткого списка
- Установление критериев оценки
- Процесс запроса предложений (RFP)
- Формы и условия контракта

Оценка и присуждение

- Представление технических и финансовых предложений
- Оценка предложений
- Открытие финансовых предложений и комбинированная оценка
- Переговоры и присуждение контракта
- Рассмотрение жалоб и обеспечение прозрачности

Управление контрактами на оказание консультационных услуг

- Обязанности и основные риски
- Административное управление контрактами и управление результативностью
- Управление взаимоотношениями и коммуникациями
- Управление изменениями, вариациями и результатами
- Практики проверки и надзора

Акцент на консультационных услугах по строительным работам

- Типичные консультационные услуги, сопровождающие работы (проектирование, надзор, администрирование контрактов, управление проектами, технические аудиты)
- Методы отбора и типы контрактов, применимые к инженерным консультантам
- Оценка затрат на надзор и консультационные услуги, связанные с работами
- Техническое задание на надзор и техническую помощь
- Критерии квалификации и оценка технических предложений по заданиям, связанным с работами

- Управление контрактами во время выполнения работ и распределение обязанностей
- Условия контрактов FIDIC, инженеры и подрядчики
- Управление контрактами, управление эффективностью, отчетность и контроль качества на этапах строительства

Повышение инклюзивности и устойчивости посредством закупок

- Устойчивое развитие и устойчивые государственные закупки
- Гендерные аспекты в закупках
- Содействие инновациям, инклюзивности и устойчивости в сфере консультационных услуг

КАКОЙ ПОДХОД И МЕТОДОЛОГИЯ ИСПЛЬЗУЮТСЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ КУРСА?

Курс проводится в очной форме с использованием интерактивной и ориентированной на практику методологии, включая:

- сессии под руководством экспертов с участием опытных специалистов в области закупок
- практические упражнения и групповая работа
- анализ конкретных ситуаций и симуляции (оценка, переговоры, сценарии управления контрактами)
- обмен опытом между коллегами и модерируемые дискуссии
- отражение реальных проблем в сфере закупок, с которыми сталкиваются участники - под руководством преподавателя

УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ

От участников ожидается:

- предыдущий опыт в сфере государственных закупок или реализации проектов (рекомендуется)
- практические знания концепций и процессов закупок
- способность активно участвовать в дискуссиях и групповой работе
- владение русским языком для эффективного участия в курсе

ЖИЗНЬ В КАМПУСЕ

ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЮЩИЙСЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ И СООБЩЕСТВО ПРОФЕССИОНАЛОВ

- **Три агентства** Организации Объединенных Наций на территории кампуса
- **Более 300 учебных курсов** и мероприятий в стимулирующей международной среде
- **Тысячи участников** со всего мира

ТЕРРИТОРИЯ КАМПУСА И ЕГО ОКРЕСТНОСТИ

Возьмите в кампусе велосипед и отправляйтесь знакомиться с Туинским учебным центром! Кампус, расположенный в зеленой парковой зоне на берегу реки По, – прекрасное место для учебы и совместной работы. Воспользуйтесь инновационными методами преподавания и обучения в аудиториях, оснащенных оборудованием для синхронного перевода!

ПРОЖИВАНИЕ, ПИТАНИЕ И ДРУГИЕ УСЛУГИ

Туинский учебный центр предоставляет участникам курсов и партнерам широкий спектр услуг, в том числе более 280 гостиничных номеров, ресторан самообслуживания, туристическое агентство, прачечная, почтовое отделение, тренажерный зал, медпункт и круглосуточно работающая стойка регистратора.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МЕСТНОЙ ОБЩИНОЙ И КУЛЬТУРНОЕ РАЗНООБРАЗИЕ

Лица, проходящие обучение, могут принять участие в культурных мероприятиях, организованных Туинским учебным центром и кураторами их курсов. В кампусе и за его пределами представители разных культур имеют возможность вместе слушать живую музыку, готовить свои традиционные блюда и угощать ими сокурсников, участвовать в спортивных мероприятиях и укреплять сеть полезных контактов.

ОТМЕНА УЧАСТИЯ В ОТКРЫТОМ КУРСЕ, УСЛОВИЯ И КОМПЕНСАЦИЯ

Если зарегистрированный участник желает или должен отказаться от участия в курсе, он может выбрать другой курс или записать вместо себя другого кандидата. Участник должен уведомить Центр в письменной форме о своем решении не менее чем за 14 дней до начала курса. Отмена участия в открытом курсе повлечет за собой следующие штрафы:

- за 14 или более дней до начала курса: без штрафа, 100% возврат уплаченной суммы за вычетом банковских сборов.
- За 8-13 дней до начала курса: Штраф 50% от стоимости курса, возврат остаточной суммы (если имеется) за вычетом банковских сборов
- За 7 или менее дней до даты начала курса: Штраф в размере 100%.

ИНФОРМАЦИЯ

ГДЕ ПОЛУЧИТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ИНФОРМАЦИЮ

Международный учебный центр МОТ
Development Investment Programme (DEVINVEST)
Виа Маестри дель Лаворо, 10
10127 Туин – Италия

devinvest@itcilo.org
www.itcilo.org

КОД УЧЕБНОГО КУРСА: A4019021