



## Gestão de programas e projetos: elaboração, monitoria e avaliação

Turim, Itália

Aprender تعلم Learn учить Apprendere Apprender 学习 Imparare Learn تعلم  
Comprender 理解 Understand понимать Comprendre فهم Understand Capire  
获得 Ottenere зарабатывать تحقيق Gain Obtenir 获得 Obtenir зарабатывать  
Listen Écouter Escuchar 听取 Ascoltare استماع Escuchar слушать Listen  
достигать 实现 Lograr انجام Achieve Réaliser достигать Raggiungere انجام  
دعم Support поддерживать Appuyer Promover 支持 Promuovere  
Change Cambiar менять Cambiare 变革 Change تغيير  
обучать 培训 Formar Train تدريب Former Former  
تشارك Share Partager 共享 Compartilhar Condividere

# Gestão de programas e projetos: elaboração

## Introdução

As novas modalidades de ajuda ao desenvolvimento têm levado a um aumento progressivo dos níveis das competências profissionais e de gestão exigidas aos membros do pessoal das agências nacionais beneficiárias e das Organizações Internacionais, com o intuito de garantir uma boa execução no quadro da Gestão Baseada em Resultados (GBR) (*Result-Based Management*, RBM, em inglês).

A Gestão do Ciclo do Projeto (GCP) é um instrumento essencial da GBR e as competências que envolve têm-se revelado cada vez mais indispensáveis para todos os trabalhadores da área do desenvolvimento. Durante muito tempo, e com frequência, a concretização dos resultados esperados dos programas e projetos de desenvolvimento foi comprometida pela falta de pessoal com formação adequada. Entre as lacunas de competências mais evidentes, pode destacar-se a “proficiência inadequada na aplicação das áreas de conhecimento necessárias para a gestão sistemática do ciclo do projeto”.

Este curso foi desenhado para dar resposta a esta situação, proporcionando uma atualização das competências técnicas e de gestão necessárias ao longo do ciclo do projeto. O curso inclui sessões práticas diárias que darão aos participantes a possibilidade de aplicarem os conhecimentos e competências recém-adquiridos a um dado estudo de caso.

As ferramentas de GBR incorporadas neste curso em cada fase do ciclo do projeto são facilmente adaptáveis aos contextos profissionais dos participantes, o que resultará numa clara melhoria do desempenho na implementação de projetos de desenvolvimento.

## Perfil dos participantes

O curso destina-se a coordenadores nacionais de programas e projetos, gestores de projeto, membros da equipa do projeto, funcionários nacionais responsáveis pelo planeamento do desenvolvimento e funcionários de organizações não governamentais (ONG) envolvidos na execução de programas e projetos de assistência técnica.

Os participantes devem ser fluentes em língua portuguesa e possuir conhecimentos básicos de gestão do ciclo do projeto (formulação/implementação/monitorização/avaliação) aplicada a projetos de desenvolvimento.

## Objetivos do curso

O curso tem como objetivo atualizar as competências dos participantes na formulação, implementação, monitoramento e avaliação de programas e projetos de cooperação para o desenvolvimento de acordo com os procedimentos das organizações internacionais.

## Conteúdo do curso

O conteúdo do curso está estruturado em torno dos principais temas seguintes:

### PROJETO E GESTÃO DE PROJETOS

- Introdução ao ciclo do projeto
- Análise da teoria da mudança e da abordagem da gestão por resultados
- Fase de identificação de um projeto. A matriz dos atores
- A teoria da mudança: da análise dos problemas à formulação de objetivos. Gerenciamento de soluções ausentes
- Análise e priorização de estratégias
- Estrutura lógica: estabelecer os indicadores

# o, monitoria e avaliação

- A estrutura lógica: 4 ou 5 níveis?  
Análise de responsabilidade
- Agrupamento de problemas em áreas temáticas e definição de objetivos estratégicos
- Diagrama de recursos
- Orçamento por atividade e por item capítulos de despesas
- Análise de condições externas e gerenciamento de riscos
- O marco lógico como instrumento de gerenciamento de projetos

## MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE PROJETOS

- Por que monitorar e avaliar? Aspectos gerais
- Objetivos e funções de monitoramento e avaliação
- Monitoramento e avaliação dos conceitos à operacionalidade
- Monitoramento e avaliação da eficiência
- Monitoramento e avaliação da eficácia
- Monitoramento do contexto
- Coleta e análise de dados
- Avaliação de impacto - introdução
- Métodos e técnicas de avaliação de impacto
- Elaboração do plano de monitoramento e avaliação

## Metodologia do curso

O curso utiliza uma metodologia de implementação altamente participativa, conjugando apresentações interativas sobre os temas em questão com discussões plenárias e tarefas de grupo, desenhadas para fomentar o trabalho em equipa e para medir os resultados de aprendizagem. Os materiais de formação relevantes assim como os documentos de referência estão disponíveis no E-campus do CIF-OIT.

O curso será ministrado em língua portuguesa por especialistas e consultores do CIF-OIT.

## Custo de participação

O custo de participação neste programa de duas semanas é 3,795 <sup>1</sup> Euros, **pagos antecipadamente** pela organização que financia o participante.

Este montante cobre:

- **propina**, que inclui a utilização das instalações de formação do Centro e dos serviços de assistência associados, livros e materiais de formação, cuidados médicos de rotina e seguro;
- **custo de participação**, que inclui:
  - alojamento com pensão completa no Centro;
  - atividades sociais.

A viagem principal entre o país de origem do participante e Turim não está incluída.

Para mais informações relativamente ao pagamento, cancelamento e reembolso, por favor consulte:

<https://www.itcilo.org/application>

As bolsas de estudo para a participação em programas de formação são geralmente financiadas através dos orçamentos de formação dos projetos de desenvolvimento financiados por Instituições Financeiras Internacionais ou por agências das Nações Unidas, agências bilaterais de cooperação técnica, delegações da UE, governos e/ou empresas privadas. Os candidatos são encorajados a contactar essas organizações e agências nos seus países no sentido de averiguar a disponibilidade desses fundos.

<sup>1</sup> Montante sujeito a alterações anuais



## As instalações do Centro de Turim da OIT

Localizado num aprazível parque nas margens do Rio Po, o Campus do Centro proporciona um agradável ambiente para viver e estudar.

- Possui 21 pavilhões com modernas salas de aula totalmente equipadas, auditórios para conferências e salas de reunião preparadas para interpretação simultânea multilingue, um laboratório de informática e um centro informatizado de documentação ligado a diversos bancos de dados.

O campus dispõe de 287 quartos de dormir/estudo, todos com casa de banho privativa, telefone e televisão por cabo. Dispõe também de:

- recepção aberta 24 horas por dia;
- restaurante, refeitório self-service e café, todos preparados para satisfazer necessidades
- dietéticas internacionais;
- agência bancária;
- agência de viagens;
- serviço de lavandaria;
- agência de correios;
- ponto de acesso à internet;
- sala de lazer;
- instalações para a prática de desporto no interior e exterior;
- enfermaria.

São organizados regularmente eventos sociais dentro e fora do Campus, para que os participantes de diferentes origens culturais possam tirar o máximo proveito de um estimulante ambiente internacional.

## PARA MAIS INFORMAÇÕES POR FAVOR CONTACTE

### Centro Internacional de Formação da OIT

Programa Desenvolvimento Sustentável  
Viale Maestri del Lavoro 10,  
10127 Turim, Itália

E-mail: [sdp@itcilo.org](mailto:sdp@itcilo.org)



Impresso em papel com o rótulo ecológico da UE Ecolabel,  
reg.nr FR/011/002, fornecido por International Paper.