



MASTER

PROCUREMENT

# MASTER EN GOUVERNANCE ET MANAGEMENT DES MARCHÉS PUBLICS EN APPUI AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

2022 – 2023 ÉDITION

14 NOVEMBRE 2022 – 3 NOVEMBRE 2023

TURIN, ITALIE

# MASTER EN GOUVERNANCE ET MANAGEMENT DES MARCHÉS PUBLICS EN APPUI AU DÉVELOPPEMENT DURABLE



FORMATION EN LIGNE

**14 NOVEMBRE 2022 –  
10 MARS 2023**

**29 MAI –  
03 NOVEMBRE 2023**



FORMATION  
RÉSIDENTIELLE

**TURIN, ITALIE  
13 MARS – 26 MAI 2023**



LANGUE  
**FRANÇAIS**



DATE LIMITE  
D'INSCRIPTION

**23 SEPTEMBRE 2022**

## CONTEXTE

Le Centre international de formation de l'Organisation internationale du Travail (CIF-OIT) organise, en partenariat avec l'Institut d'études politiques de Paris (« Sciences Po ») et l'Université de Turin (Italie), un programme de master en gouvernance et management des marchés publics en appui au développement durable dans lequel les participants explorent les fondements juridiques, réglementaires, économiques, managériaux et organisationnels d'un système moderne de gouvernance et de management des marchés publics.

Ce programme de master intègre des méthodes d'enseignement et des techniques d'apprentissage mixtes qui permettent aux participants d'étudier et d'assimiler la théorie et d'appliquer les connaissances de façon pratique par la réalisation de travaux, d'études de cas, de visites d'étude et d'un projet de recherche appliquée. La participation au programme permet aussi d'accéder à un réseau et d'être exposé à l'expertise, à l'expérience et au savoir-faire d'académiciens, d'experts travaillant au sein d'organismes internationaux et de spécialistes des secteurs public et privé. La finalité du programme est de préparer les participants à occuper des fonctions exécutives ou managériales en relation avec la régulation, la passation ou la supervision des marchés publics et des contrats au niveau de l'Administration et des organisations internationales.

Les marchés publics revêtent une importance économique stratégique. Les États, par l'intermédiaire de ces marchés, demeurent parmi les principaux donneurs d'ordre. Le poids économique et financier des marchés publics en fait un levier indispensable pour la réalisation des politiques de développement durable des gouvernements.

Au cours des deux dernières décennies, la « saine » gestion des marchés publics est devenue un des jalons essentiels utilisés pour évaluer les progrès nationaux en matière de bonne gouvernance et de finances publiques, car la gestion des marchés publics, lorsqu'exécutée à l'intérieur d'un cadre légal et réglementaire adéquat, permet de soutenir concrètement les principes de reddition de compte, de transparence, de réceptivité, de prospective, de primauté du droit, d'efficacité et d'efficacité.

En plus des éléments politiques, économiques, financiers, managériaux et légaux, le management des marchés publics incorpore depuis peu des éléments empruntés au domaine du développement durable. Qu'il s'agisse des éléments liés aux impacts sur l'environnement ou de ceux relevant des domaines sociaux, ces considérations extra-économiques sont prises en compte de plus en plus par l'adoption de nouveaux textes ou encore par l'intégration de nouveaux critères de sélection utilisés dans le processus d'acquisition. Cela signifie pour l'acheteur public qu'il doit, en plus d'attribuer le marché au mieux-disant et de façon transparente, s'assurer

que le fournisseur sélectionné exécute le marché en respectant les standards environnementaux, les normes du travail et les autres conditions en vigueur garantissant le développement durable.

Outre ces conditions, d'autres facteurs sont dernièrement venus s'ajouter, complexifiant ainsi le cadre dans lequel les marchés publics sont aujourd'hui régulés et gérés :

- la multiplication des financements publics transfrontaliers, qui sont octroyés au travers d'engagements contractuels supranationaux et contraignants ;
- l'achat en ligne et la dématérialisation des processus d'acquisition ;
- l'adoption de nouveaux modes de financement dans le secteur public, tels que les partenariats public-privé ; la multiplication des accords de libéralisation des marchés publics tant au niveau des zones d'intégration économiques régionales (Union européenne, ALENA, UEMOA, etc.) qu'au niveau international (Organisation mondiale du commerce).
- Le retour à un certain protectionnisme économique ;
- l'adoption de l'approche de gestion axée sur les résultats et des cadres de dépenses à moyen terme par les administrations publiques ;

Par conséquent, le cadre de travail dans lequel le gestionnaire des marchés publics se retrouve aujourd'hui, qu'il soit un élu, un régulateur ou un administrateur, se révèle complexe. Cette complexité exige une connaissance approfondie de concepts tirés du domaine légal, économique, managérial, technologique et du développement durable.

Ce programme de master mélange avec précision ces différents domaines de connaissances et introduit les outils et techniques nécessaires à l'application pratique de ces connaissances, tant au niveau du cadre légal qu'au niveau du processus opérationnel de passation des marchés.

## OBJECTIF DU PROGRAMME DE MASTER

L'objectif du programme de master est de contribuer à combler le déficit actuel en ressources humaines qualifiées dans le domaine des marchés publics et de permettre aux professionnels du secteur de faire face aux défis de la régulation, de la passation, de l'exécution et de la supervision des marchés publics dans le respect des principes économiques et juridiques et d'une manière socialement responsable.

Il est attendu à la fin du programme que les participants aient acquis un large éventail de connaissances, de compétences et d'aptitudes couvrant :

- les principes reconnus à l'échelle internationale régissant les systèmes modernes de passation des marchés publics ;
- les instruments juridiques et les dispositions institutionnelles fondamentales pour qu'une administration puisse s'acquitter avec succès des fonctions de gouvernance et de régulation des marchés publics ;

---

### MÉTHODES MODERNES

Apprendre par la pratique au travers d'exposés de praticiens, d'études de cas et de travaux de groupes

---

### DISCUSSIONS INSPIRANTES

Échanger des idées et des opinions avec des étudiants et experts venant du monde entier

---

### EXPERTISE DE HAUT NIVEAU

Bâtir son réseau d'experts auprès des organisations internationales

---

- les théories économiques, les outils et les normes comptables pertinentes pour le domaine des marchés publics ;
- les stratégies et les instruments utilisés pour incorporer les aspects liés au respect des droits du travail, des normes environnementales et des droits de la personne dans toutes les phases et étapes du processus de passation des marchés et dans la gestion de la chaîne logistique ;
- la promotion de la responsabilité sociale des entreprises par le biais des marchés publics ;
- la gestion du processus de passation des marchés de fournitures, de travaux et de services (y compris les modalités contractuelles innovantes telles que les partenariats public-privé et la passation des marchés par voie électronique ;
- la gestion des risques et les mesures de contrôle dans les opérations relatives aux marchés publics et l'audit des marchés ;
- la conception de systèmes de prévention et de détection de la corruption, des pratiques frauduleuses, de la collusion et de l'obstruction dans le management des marchés publics ;
- la planification des marchés ;
- les compétences générales en gestion [techniques de négociation, gestion d'équipes et rédaction de rapports].

## PUBLIC CIBLE ET CRITÈRES DE SÉLECTION

Le programme de master s'adresse aux :

- spécialistes de la passation des marchés publics ; dirigeants et cadres de l'administration publique, des agences publiques spécialisées et des collectivités locales ;
- responsables des organes nationaux de régulation et de supervision des marchés publics et des dépenses publiques ;
- coordonnateurs, gestionnaires et responsables de la passation des marchés, des projets et des programmes d'investissement public et de coopération technique financés par les institutions financières internationales et les organisations internationales [Banque mondiale, Banque africaine de développement, Union européenne, Nations Unies, etc.] ;
- auditeurs, vérificateurs et inspecteurs des marchés publics et des finances ;
- jeunes professionnels diplômés dans des domaines connexes qui prévoient de travailler dans le domaine des marchés publics ;
- formateurs et autres professionnels de l'éducation impliqués dans la conception et la mise en œuvre des programmes nationaux de formation et de certification dans le domaine des marchés publics ;
- responsable des approvisionnements du secteur privé.

## MÉTHODOLOGIE ET CONTENU DU PROGRAMME

Le programme de master est intensif, il combine des méthodes d'enseignement et d'apprentissage mixtes et il est d'une durée totale d'un an, dont quatre mois à Turin où la présence à temps plein est requise et obligatoire. Les partenaires qui organisent ce master exigent des participants une implication active et un engagement intellectuel maximal.

L'approche choisie pour dispenser ce programme est unique, en ce qu'elle combine trois phases : une première phase d'enseignement à distance, une phase de formation en présentiel, interactive et délivrée sur le Campus ONU de Turin et une phase finale de recherche appliquée. Cette approche permet un transfert optimal des compétences tout en minimisant les perturbations par rapport aux obligations professionnelles et personnelles des participants qui désirent obtenir un master universitaire reconnu dans le domaine des marchés publics.

En fonction des résultats individuels obtenus par les participants aux examens officiels, aux travaux pratiques et au projet de recherche appliquée, les participants se verront octroyer un diplôme universitaire de maîtrise de niveau 1 de l'Université de Turin et une certification du CIF-OIT et de Sciences Po.

## Contenu du programme

Le programme de master s'articule autour de quatre domaines de connaissance principaux qui sont subdivisés et organisés en dix-huit modules:

- **Domaine 1** : Gouvernance : cadres légaux et régulation des marchés publics
  - **Domaine 2** : Théories économiques et marchés publics
  - **Domaine 3** : Management, passation des marchés publics et gestion des contrats
  - **Domaine 4** : Marchés publics et développement durable.
- 

Les dix-huit modules qui forment l'ensemble du cursus sont les suivants:

## Modules

- **Module 1**: Introduction à la gouvernance des marchés publics et définition du cadre légal international
  - **Module 2**: Réformes récentes et systèmes nationaux des marchés publics
  - **Module 3**: Politiques et directives de la Banque mondiale, de la Banque africaine de développement et de l'Union européenne en matière de marchés publics
  - **Module 4**: Enjeux politiques et économiques en relation avec le cadre légal des marchés publics
  - **Module 5**: Les principes économiques dans les marchés publics
  - **Module 6**: Passation des marchés de fournitures et gestion de la chaîne logistique
  - **Module 7**: Passation des marchés de travaux
  - **Module 8**: Passation des marchés de consultance
  - **Module 9**: Programmes et projets de développement et marchés publics
  - **Module 10**: Planification des marchés
  - **Module 11**: Achats publics durables : normes du travail, environnement, responsabilité sociale et développement économique.
  - **Module 12**: Gestion des contrats
  - **Module 13**: Prévention des recours et règlement des litiges
  - **Module 14**: Contrôle et audit des marchés publics et lutte contre la fraude et la corruption
  - **Module 15**: Passation des marchés par voie électronique [e-procurement]
  - **Module 16**: Partenariats public-privé
  - **Module 17**: Gestion des risques
-

## CORPS ENSEIGNANT

Le corps enseignant du programme de master est composé de :

- Professeurs de Sciences Po et de l'Université de Turin et professionnels du monde académique appartenant à d'autres institutions ;
- Spécialistes techniques du BIT, des institutions financières internationales, des agences des Nations Unies et œuvrant auprès d'autres Organisations internationales
- Experts spécialisés des secteurs privé et public

Une des caractéristiques importantes de ce master est qu'il est organisé et délivré par des praticiens, tels des spécialistes des marchés publics et des professionnels spécialisés des secteurs privé et public ainsi que par des professeurs et des chercheurs du monde académique. Le programme s'appuie également sur la longue expérience du CIF-OIT dans la conception et la mise en œuvre de programmes et de projets de renforcement des capacités dans le domaine des marchés publics et de ses expériences tirées de sa participation à des missions de conseil et des projets de coopération supportant les réformes des marchés publics dans les économies en développement et en transition.

## ORGANISATION, DURÉE ET LIEU

Le programme de master se déroule en ligne à distance et la phase en présentiel à Turin, en Italie, sur le campus ONU. Le campus et ses installations offrent un environnement idéal pour étudier, partager des expériences, apprendre les uns des autres et créer un réseau avec les participants venus du monde entier.

Le programme se déroule en français et il est d'une durée totale de 12 mois.

Le programme est structuré en trois phases d'apprentissage d'une durée d'environ quatre mois suivant le calendrier ci-après :

- I. La **première phase** d'apprentissage se déroule à distance. Durant cette phase, les participants complètent un module de formation à distance via Internet. Cette phase commencera le 14 novembre 2022 et se terminera le 10 mars 2023. Cette phase à distance permet d'initier les participants aux principes de la passation des marchés publics et de présenter les différentes étapes du processus d'acquisition de fournitures, de travaux et de services.
- II. La **deuxième phase** d'apprentissage se déroule à Turin et consiste en une série de cours dispensés en classe par les différents experts et professeurs. Les cours débiteront sur le campus du CIF-OIT le 13 mars 2023 et se termineront le 26 mai 2023. Les cours en ligne débiteront le 29 mai et se termineront le 7 juillet. Durant cette phase, la présence au cours est obligatoire, car l'essentiel du programme de formation, des connaissances théoriques aux travaux pratiques, est délivré durant cette période. La partie des cours qui se déroule à Turin est la plus importante en raison de la densité du programme qui couvre dans le détail et en profondeur quatorze des dix-huit modules. La partie des cours qui se déroule à distance à temps plein couvre quatre des dix-huit modules, elle comporte des travaux et elle est sommative de l'ensemble des phases 1 et 2.

III. La **troisième phase** consiste en la préparation d'un projet de recherche appliquée, la rédaction d'une thèse et la soumission de cette dernière au conseil scientifique du programme. Durant cette phase, qui se déroulera à distance, les participants seront tenus d'effectuer une recherche individuelle, sous les conseils de leur superviseur, sur un thème lié aux marchés publics et de soumettre à la fin de cette phase une thèse finale. Les grandes lignes du projet de recherche seront présentées avant le début de la phase III et la thèse finale devra être soumise au conseil scientifique avant le mois de novembre 2023.

## BOURSES D'ÉTUDES

Un nombre limité de bourses d'études partielles qui peuvent couvrir une partie des frais d'inscription et d'hébergement sur le campus du CIF-OIT sont disponibles pour les étudiants des pays à faibles revenus. Ces bourses sont offertes sur une base concurrentielle parmi les candidats méritants et sur la base de critères de sélection : pays d'origine, genre, expérience pertinente, etc.

## INSCRIPTION ET COÛTS

Les frais d'inscription au programme de master sont de 8500 euros et comprennent l'assurance, et l'accès aux soins médicaux et aux services d'animation offerts aux participants sur le campus.

Le coût de l'hébergement facultatif (incluant le petit déjeuner) sur le campus du CIF- OIT pendant la phase présentielle du programme sera disponible ultérieurement.

Les prérequis pour participer au programme sont :

- d'avoir complété trois ans d'études universitaires et d'avoir obtenu un diplôme de premier cycle en bonne et due forme dans un domaine connexe aux marchés publics [diplôme équivalent à la licence du système français ou du bachelor du système américain];
- d'avoir un minimum d'expérience professionnelle;
- de démontrer une bonne maîtrise de la langue française.

Les candidats intéressés sont invités à soumettre leur candidature en complétant les formulaires en ligne qui se trouvent à l'adresse suivante :

<https://oarf2.itcilo.org/MSTF/A9714938/fr>

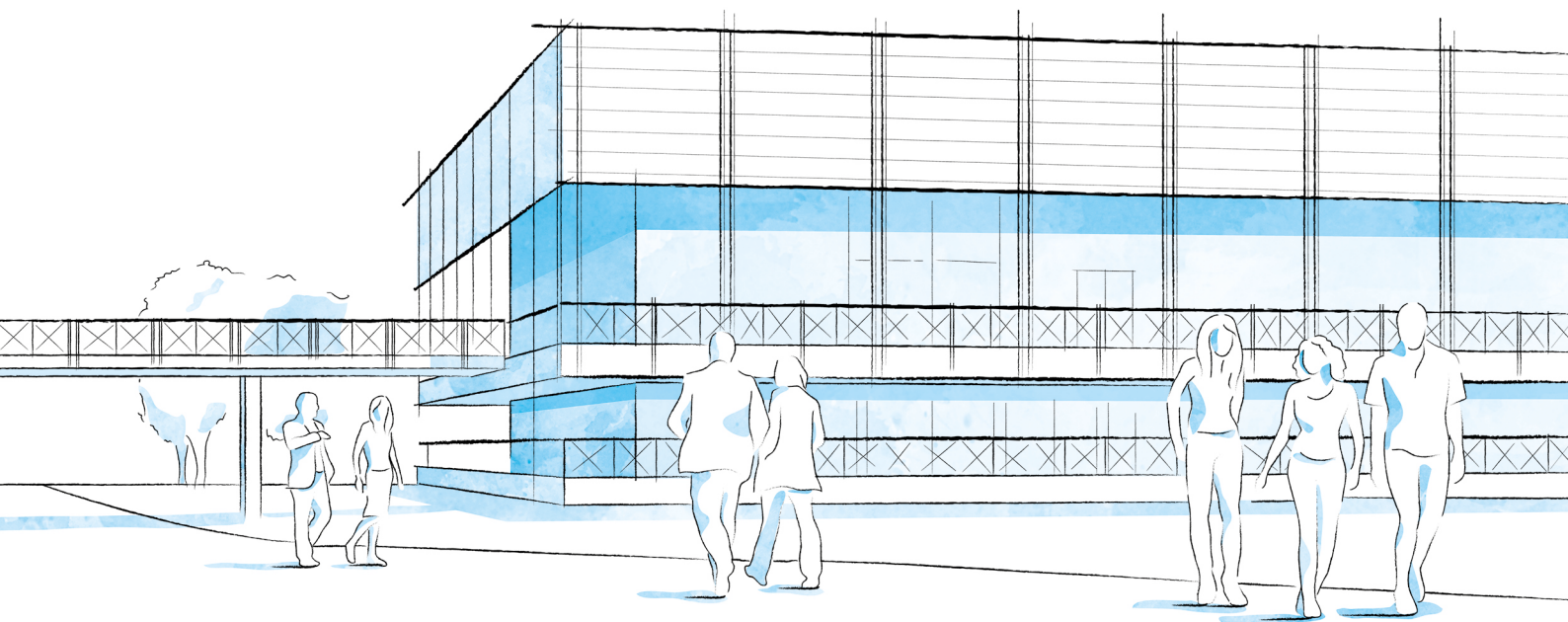
avant le **23 septembre 2022** ou à écrire au Secrétariat du programme à l'adresse suivante : [gomap@itcilo.org](mailto:gomap@itcilo.org)

Pour toutes les informations relatives aux paiements, aux annulations et aux remboursements, veuillez consulter : <https://www.itcilo.org/fr/turin-school-of-development/admissions>



SCAN THE QR CODE  
OR VISIT

[bit.ly/3fmVCsa](https://bit.ly/3fmVCsa)



## VIE ÉTUDIANTE

**UN CAMPUS DES NATIONS UNIES FLORISSANT ET UNE COMMUNAUTE DE PROFESSIONNELS ORIGINAIRES DU MONDE ENTIER**

- **Trois agences** du système des Nations Unies sur le campus
- **Plus de 300 cours et activités de formation** dans un environnement international stimulant
- **Des milliers de participants** venus du monde entier

### ENVIRONNEMENT ET ALENTOURS

**Prenez un vélo et découvrez le campus.** Situé dans un parc boisé sur les rives du Pô, c'est un endroit idéal pour l'étude et la collaboration. Découvrez des méthodes d'apprentissage et de formation novatrices dans des salles de classe modernes équipées pour l'interprétation simultanée.

### DORMIR, MANGER ET BIEN PLUS ENCORE

Outre plus de 280 chambres privées, **le Campus de Turin propose aux participants aux cours et aux partenaires un large éventail de prestations**, à savoir un restaurant en libre service, une banque, une agence de voyages, une laverie, un bureau de poste, un gymnase, une infirmerie et une réception ouverte 24 heures sur 24.

### ENGAGEMENT ENVERS LA COMMUNAUTE ET DIVERSITE

**Les participants profitent des activités sociales organisées par le Centre de Turin**, ainsi que par les responsables de leur activité de formation. Que ce soit le campus ou en dehors, des femmes et des hommes venus d'horizons culturels différents se retrouvent pour écouter de la musique live, cuisiner et partager des repas traditionnels, ou tout simplement jouer et discuter.

## INFOS

**POUR DE PLUS AMPLES INFORMATIONS VEUILLEZ CONTACTER**

### Centre international de formation de l'OIT

Turin School of Development  
Programme de développement durable (SDP)  
Viale Maestri del Lavoro, 10  
10127 Turin, Italie

Tél.: +39 011 693 6585  
gomap@itcilo.org  
www.itcilo.org



Fondazione  
Compagnia  
di SanPaolo

