



BLENDED

PROMOTION DE L'EMPLOI

# CONCEVOIR DES PROGRAMMES PUBLICS D'EMPLOI

EN LIGNE: 6 – 17 NOVEMBRE 2023

RÉSIDENTIEL: 20 – 24 NOVEMBRE 2023

*Note d'information*



Organisation  
internationale  
du Travail



Centre international de formation

# CONTENU DU COURS

Les programmes publics d'emploi (PPE) - ou programmes de travaux publics - constituent un instrument politique adaptatif visant à créer des emplois, combler les lacunes dans la fourniture d'actifs ou de services, compléter les dispositions de protection sociale et contribuer aux politiques actives du marché du travail (PAMT).

Ils le font en offrant une forme d'activation aux participants lorsque les conditions du marché limitent les alternatives. De cette manière, les sociétés peuvent prévenir ou atténuer bon nombre des impacts sociaux et économiques négatifs du chômage, non seulement pour les participants mais aussi pour la société dans son ensemble.

Les trois principaux résultats de développement des PPE sont les suivants:

1. **La création d'emplois:** Les PPE sont des outils importants pour créer des emplois et réduire les effets négatifs du chômage. Grâce à l'emploi offert, ils contribuent à un travail décent, renforcent les capacités des participants et peuvent être destinés aux femmes, aux jeunes et aux groupes vulnérables tels que les réfugiés.
2. **La protection sociale:** Grâce aux salaires versés, ils contribuent à la sécurité des revenus des personnes en âge de travailler et des personnes à leur charge, ainsi qu'à la réalisation de la faim zéro.
3. **Fourniture d'actifs et de services:** Grâce aux actifs et aux services qu'ils fournissent, les PPE peuvent contribuer à un large éventail d'ODD. Lesquels dépendront des priorités locales, mais ils peuvent améliorer l'accès aux infrastructures de développement, telles que les routes, l'eau et l'assainissement, fournir un outil vital pour l'action climatique, soutenir les communautés dans la mise en œuvre de stratégies d'adaptation au changement climatique, et contribuer à la consolidation de la paix.

L'innovation dans le travail entreprise dans les PPE a vu l'inclusion de plus de services, tels que le développement de la petite enfance, le soutien aux soins dans les communautés et des formes de travail utilisant la technologie numérique, comme les enquêtes sociales, qui sont attrayantes pour les jeunes.

Cependant, la conception d'un programme visant à atteindre tous ces objectifs reste un défi, car dans la pratique, il peut être nécessaire de donner la priorité à certains objectifs ou de gérer les compromis qui peuvent survenir entre certains d'entre eux.

Ce cours discutera des caractéristiques politiques et de conception des PPE qui prennent en compte ces défis et partagera les expériences actuelles sur la façon dont ces programmes ont été utilisés pour répondre aux crises actuelles.

Cela comprendra des expériences de pays à revenu élevé, moyen et faible et fournira des outils pour permettre une conception efficace des programmes, afin d'atteindre les objectifs multiples.

# OBJECTIFS DU COURS

En suivant le cours, c:

1. Obtenir une vue d'ensemble de la façon dont ces programmes ont été utilisés pour la relance économique au cours de l'histoire;
2. Comprendre le rôle des PPE dans la réalisation du plein emploi et du travail décent, ainsi que certains des principaux dilemmes et compromis politiques rencontrés dans l'utilisation des PPE;
3. Vous familiariser avec plusieurs outils permettant de concevoir, de mettre en œuvre et d'évaluer efficacement les programmes publics;
4. Acquérir des connaissances sur l'expansion des activités PPE dans:
  - Les travaux écologiques, y compris l'utilisation de solutions fondées sur la nature pour la réduction des risques de catastrophes ainsi que l'adaptation au changement climatique et son atténuation.
  - L'économie des soins, y compris les soins de proximité et le développement de la petite enfance.
5. Acquérir des connaissances sur les innovations et les meilleures pratiques des PPE pour la création d'emplois décents, y compris
  - Vous familiariser avec les méthodologies opérationnelles et d'organisation du travail et les approches de renforcement des capacités;
  - Tirer les leçons des expériences et des bonnes pratiques de plusieurs pays.

## QU'EST-CE QUE JE VAIS APPRENDRE?

Le cours abordera la manière dont les PPE peuvent contribuer à une reprise durable et sera composé de six domaines thématiques:

### **Domain 1: Concepts clés: droit au travail, plein emploi et garanties d'emploi**

---

Ce module présente les concepts clés qui sous-tendent la raison d'être des programmes publics pour l'emploi, en particulier en période de crise et d'augmentation du chômage et du sous-emploi. Il soulignera leur rôle dans la réalisation du plein emploi et dans l'adoption d'une approche de l'emploi fondée sur les droits. Le module comprendra également des discussions sur le rôle des PPE dans le respect du contrat social et sur la manière dont celui-ci peut évoluer dans un monde du travail en mutation rapide.

### **Domain 2: Caractéristiques essentielles et conception des PPE**

---

Dans ce module, les caractéristiques de définition des PPE seront discutées. Des outils pour la conception et l'évaluation de ces programmes développés par l'OIT et avec d'autres agences seront présentés.



Il comprendra également une étude de cas sur la façon dont les PPE ont été utilisés pour répondre à la crise du COVID en Afrique du Sud.

### **Domain 3: Les PPE créent des emplois dans différents secteurs**

---

Les PPE peuvent mettre en œuvre différentes activités, notamment des travaux environnementaux, sociaux et d'infrastructure.

Les activités “vertes” comprennent l'utilisation de Solutions fondées sur la Nature pour les infrastructures hybrides, l'adaptation et l'atténuation du changement climatique et la restauration des écosystèmes. Les travaux sociaux tendent à se concentrer sur l'économie des soins. Le module se concentrera sur la façon dont les PPE peuvent aider à améliorer la couverture et les normes dans le secteur, tandis que les infrastructures peuvent inclure un large éventail d'activités de construction et de maintenance. Ce module comprendra plusieurs études de cas par pays.

### **Domain 4: PPE et travail décent**

---

Les PPE opèrent souvent dans des contextes difficiles avec d'importants déficits de travail décent et il est donc important que ces programmes intègrent des mesures visant à garantir que les normes minimales et les conditions de travail sont sauvegardées. Ce module fournira des conseils sur, entre autres, la fixation des salaires, les conditions de travail appropriées, la santé et la sécurité au travail, et les mesures visant à cibler les groupes vulnérables qui ont des difficultés à accéder au marché du travail. Ce module comprendra plusieurs études de cas par pays.

### **Domain 5: Les PPE en relation avec l'investissement, l'emploi et la politique sociale**

---

Les PPE ont généralement des objectifs liés à l'emploi, au social et à l'investissement. En tant que tels, leur alignement et leur intégration avec les investissements publics, les compétences, la protection sociale et les politiques actives du marché du travail sont particulièrement importants.

Ce module se penchera sur les zones de chevauchement et d'intersection et identifiera les domaines de synergies et de compromis.

### **Domain 6: Questions opérationnelles critiques**

---

Dans ce module, l'accent sera mis sur les questions opérationnelles clés qui peuvent être particulièrement difficiles dans les PPE, y compris la contractualisation des travailleurs et le versement des paiements, le suivi, les rapports et l'évaluation des PPE et l'inclusion des travailleurs et des communautés dans la prise de décision et la responsabilité.

Le module soulignera également comment les technologies récentes telles que le recrutement mobile et les systèmes de reporting peuvent être utilisés pour améliorer les opérations.

L'apprentissage sera facilité et consolidé par un exercice de conception dans lequel les participants collaboreront en petits groupes pour concevoir des PPE destinés aux différents contextes et régions.

## QUI PARTICIPE À CE COURS ?

Le cours s'adresse aux personnes qui sont concernées ou travaillent dans les domaines de l'investissement public, des stratégies d'emploi, des politiques actives du marché du travail, de la protection sociale, des programmes d'emploi public et du développement rural et urbain.

Il vise à atteindre un public mixte d'acteurs du développement, y compris des hauts fonctionnaires, des représentants des partenaires sociaux, des gestionnaires de programmes et le personnel d'institutions de recherche et d'éducation. Une participation équilibrée entre les sexes est recherchée.

Il est donc ouvert aux donateurs, aux décideurs politiques, aux planificateurs, aux fonctionnaires de haut et moyen niveau des agences et programmes nationaux concernés par l'emploi public.

## POURQUOI DEVRAIS-JE PARTICIPER?

En participant à ce cours, sans avoir été exposé au préalable aux PPE, vous allez:

1. Découvrir les PPE et la façon dont ils contribuent aux différents défis actuels;
2. Obtenir des expériences concrètes sur la façon dont les programmes PPE sont mis en œuvre dans certains pays champions et évaluez les éléments permettant de maximiser les impacts.

En participant à ce cours, en tant que praticien et décideur, vous allez:

1. Consolider votre expérience sur ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas dans la conception et la mise en œuvre des PPE;
2. Comparer votre expérience avec celle d'autres pairs de différents pays et tirez-en des leçons;
3. Être en mesure d'influencer et/ou d'appliquer de nouvelles approches/ innovations dans vos propres programmes PPE, ou de maximiser la composante des travaux publics dans vos programmes multidimensionnels de lutte contre la pauvreté/les ODD;
4. Avoir l'opportunité de collaborer à un projet de conception pratique pour concevoir un PPE et ainsi réfléchir aux différentes questions de conception et aux compromis et synergies potentiels avec d'autres politiques.

## MÉTHODOLOGIE

Le cours combine deux semaines d'apprentissage en ligne offertes par le biais de la plateforme en ligne eCampus du CIFOIT et une semaine dispensée en face à face au campus du CIFOIT à Turin (Italie). Le cours est mené en utilisant une méthodologie de formation hautement participative par le biais d'une combinaison de présentations interactives par des spécialistes en la matière, suivies de discussions plénières. Les devoirs individuels et de groupe sont largement utilisés.

## COMMENT S'INSCRIRE ?

Les candidats sont priés de soumettre un formulaire d'inscription en ligne complet : <https://oarf2.itcilo.org/STF/A9715987/fr>.

Si vous êtes financé par votre organisation (ou par un donateur), une lettre de parrainage officielle est nécessaire pour finaliser votre inscription. Cette lettre doit être téléchargée dans le formulaire d'inscription.

## FRAIS

Les frais de cours de 2 425 EUR comprennent l'hébergement en pension complète sur le campus du CIFOIT. Le paiement est requis pour garantir la participation à l'activité et, si nécessaire, pour obtenir le visa en temps voulu. De plus amples informations sur les méthodes de paiement et la politique d'annulation sont disponibles [ici](#).

## DATE LIMITE POUR S'INSCRIRE:

10 Septembre 2023

## PLUS D'INFORMATIONS

**Langue d'enseignement :** Anglais et français

**Certificat :** A l'issue de toutes les activités de formation requises, les participants obtiendront un certificat de réussite du CIFOIT.

**Contact :** [itcilo\\_eiip@itcilo.org](mailto:itcilo_eiip@itcilo.org)

Plus d'informations sur le Campus CIFOIT disponibles sur notre [site web](#)

\* Photo de couverture: Des travailleurs enlèvent des plantes exotiques envahissantes pour protéger les bassins versants et augmenter l'approvisionnement en eau dans le cadre du programme Working for Water en Afrique du Sud.

# VIE ÉTUDIANTE

## UN CAMPUS DES NATIONS UNIES FLORISSANT ET UNE COMMUNAUTE DE PROFESSIONNELS ORIGINAIRES DU MONDE ENTIER

- **Trois agences** du système des Nations Unies sur le campus
- **Plus de 300 cours et activités de formation** dans un environnement international stimulant
- **Des milliers de participants** venus du monde entier

## ENVIRONNEMENT ET ALENTOURS

**Prenez un vélo et découvrez le campus.** Situé dans un parc boisé sur les rives du Pô, c'est un endroit idéal pour l'étude et la collaboration. Découvrez des méthodes d'apprentissage et de formation novatrices dans des salles de classe modernes équipées pour l'interprétation simultanée.

## DORMIR, MANGER ET BIEN PLUS ENCORE

Outre plus de 280 chambres privées, **le Campus de Turin propose aux participants aux cours et aux partenaires un large éventail de prestations**, à savoir un restaurant en libre service, une agence de voyages, une laverie, un bureau de poste, un gymnase, une infirmerie et une réception ouverte 24 heures sur 24.

## ENGAGEMENT ENVERS LA COMMUNAUTE ET DIVERSITE

**Les participants profitent des activités sociales organisées par le Centre de Turin**, ainsi que par les responsables de leur activité de formation. Que ce soit le campus ou en dehors, des femmes et des hommes venus d'horizons culturels différents se retrouvent pour écouter de la musique live, cuisiner et partager des repas traditionnels, ou tout simplement jouer et discuter.

## POLITIQUE D'ABANDON, D'ANNULATION ET DE REMBOURSEMENT POUR LES COURS OUVERTS

Si un participant inscrit souhaite ou doit se retirer d'un cours, il peut choisir de s'inscrire à un autre cours ou d'être remplacé par un autre candidat. Le participant doit informer le Centre, par écrit, de sa décision au moins 14 jours avant la date de début du cours. L'annulation de la participation aux cours réguliers entraînera les pénalités suivantes:

- 14 jours ou plus avant la date de début du cours: Aucune pénalité, remboursement à 100% du montant payé moins les frais bancaires applicables.
- 8 à 13 jours avant la date de début du cours: Pénalité de 50 % du prix du cours, remboursement du montant résiduel payé (le cas échéant) moins les frais bancaires applicables.
- 7 jours ou moins avant la date de début du cours: Pénalité de 100% du prix du cours

# INFOS

## POUR DE PLUS AMPLES INFORMATIONS VEUILLEZ CONTACTER

### Centre international de formation de l'OIT

Programme du développement et des investissements (DEVINVEST)  
Viale Maestri del Lavoro, 10  
10127 Turin, Italie

[Itcilo\\_eiip@itcilo.org](mailto:Itcilo_eiip@itcilo.org)  
[www.itcilo.org](http://www.itcilo.org)

CODE DE L'ACTIVITE: A9715987