



EN LIGNE

GESTION DE PROJET

# PROGRAMME DE CERTIFICATION SUR LA GESTION DE PROJETS

⌚ 8 SEMAINES, ENVIRON 7,5 HEURES/SEMAINE

*Note d'information*



Organisation  
internationale  
du Travail

**CIF**   
Centre international de formation



**Gérer des projets qui ne se contentent pas de suivre le plan, mais qui réussissent même lorsque le plan change.**



## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Chaque projet est une opportunité de créer de l'impact — à condition de savoir le piloter avec clarté, agilité et vision. La capacité à gérer des projets avec confiance et flexibilité, en mobilisant à la fois des approches traditionnelles et des méthodes agiles ou adaptatives, est devenue une compétence professionnelle clé. Cette exigence est d'autant plus forte aujourd'hui, dans des contextes marqués par la rareté des ressources, l'évolution rapide des environnements et la nécessité d'anticiper et de gérer de manière proactive des défis émergents.

Ce cours propose un parcours structuré à travers des techniques de gestion de projet ayant fait leurs preuves — telles que la planification temporelle à l'aide de diagrammes de Gantt ou la gestion et l'animation d'équipes de projet — tout en explorant des approches plus récentes, notamment la gestion agile et Scrum. Les participants analyseront également le rôle croissant de l'intelligence artificielle : ce qu'elle peut apporter, quelles en sont les limites et comment l'utiliser de manière responsable pour soutenir le travail de gestion de projet. Tout au long du programme, une réflexion est menée sur ce qui rend un projet simple ou complexe, et sur la manière de gérer efficacement ces différentes réalités.

Destiné aux professionnels souhaitant renforcer ou spécialiser leurs compétences en gestion de projet dans des contextes changeants et complexes, ce programme de certification en ligne fournit les connaissances, compétences techniques et outils nécessaires à une mise en œuvre de projets agile, adaptative et efficace.

## À QUI S'ADRESSE CE COURS ?

Ce cours est conçu pour les chefs de projet, les personnels chargés de la mise en œuvre des projets et les conseillers techniques principaux (Chief Technical Advisers – CTAs), ainsi que pour les professionnels aspirant à exercer ces fonctions. Il s'adresse à des projets financés par des bailleurs traditionnels, des institutions financières internationales (IFI) ou des mécanismes de financement innovants, y compris des financements privés ou philanthropiques.

Il concerne des projets mis en œuvre par des organisations internationales, des gouvernements ou des agences gouvernementales, ainsi que des ONG internationales ou nationales. Les participants sont censés être actuellement impliqués dans la gestion ou le suivi de projets, ou disposer d'une expérience professionnelle ou de connaissances préalables en gestion de projet.

# POURQUOI UN PROGRAMME DE CERTIFICATION EN GESTION DE PROJET EFFICACE ?

Ce programme de certification constitue une qualification autonome attestant que les participants possèdent les connaissances et compétences pratiques nécessaires pour gérer efficacement des projets dans des environnements complexes et en constante évolution. Une gestion de projet efficace est essentielle pour traduire les conceptions de projets, les ressources et les partenariats en résultats concrets, et pour garantir une mise en œuvre efficiente, adaptative et à fort impact.

Les organisations ont de plus en plus besoin de professionnels du développement capables non seulement de concevoir des projets, mais aussi d'en piloter la mise en œuvre, de diriger des équipes et des parties prenantes, de gérer les risques et de s'adapter au changement. Ce programme renforce ces compétences en combinant des fondamentaux solides de gestion de projet avec des approches agiles, adaptatives et appuyées par les technologies.

Le cours complète des parcours d'apprentissage en conception de projets, suivi et évaluation, gestion financière, partenariats et mobilisation des ressources. Il aide les professionnels à positionner la gestion de projet dans une perspective plus large, axée sur les résultats et la mobilisation des ressources. Des orientations peuvent être fournies pour combiner cette certification avec d'autres cours et construire des parcours de développement professionnel cohérents et progressifs.

## QUE VAIS-JE APPRENDRE ? (SUJETS HEBDOMADAIRES)

- Fondements de la gestion du cycle de projet
- Planification opérationnelle prédictive des projets
- Contextes de complexité
- Approches et techniques de gestion de projet agiles et adaptatives
- Structures de gouvernance des projets, des modèles fonctionnels traditionnels aux modèles à distance
- Engagement des parties prenantes, leadership, gestion des équipes et communication
- Gestion des risques, des achats et des finances
- Suivi, contrôle et reporting, y compris à distance et à l'aide de nouvelles technologies
- Intelligence artificielle : opportunités et limites — y compris celles que nous choisissons de nous fixer — ainsi que les outils et techniques permettant de travailler de manière plus efficiente et efficace

# QUE POURRAI-JE FAIRE À L'ISSUE DU COURS ?

À l'issue du cours, les participants seront en mesure de :

- Revoir la conception de leur propre projet
  - Analyser et valider la théorie du changement
  - Examiner et valider le cadre de résultats, y compris les indicateurs et hypothèses
- Concevoir un plan opérationnel
  - Structurer un découpage du travail (Work Breakdown Structure) avec une matrice des responsabilités
  - Élaborer un diagramme de Gantt, des jalons, un plan de ressources et un budget
- Évaluer le niveau et les sources de complexité du contexte de projet
  - Appliquer des cadres d'analyse tels que la cartographie de la complexité de Bamberger ou l'outil de sensemaking Cynefin
  - Cartographier les parties prenantes et élaborer une stratégie de communication
- Tester et évaluer des techniques de planification et de suivi agiles
  - Concevoir une structure de gouvernance de projet adaptée à son objectif et alignée sur le contexte institutionnel
- Évaluer et planifier la gestion des risques du projet
- Planifier les fonctions de suivi, de reporting et de contrôle, y compris le suivi-évaluation
- Utiliser des outils d'intelligence artificielle pour améliorer l'efficacité et la qualité des processus de planification et de mise en œuvre, notamment en appliquant un protocole de qualité de l'IA

# COMMENT VAIS-JE APPRENDRE ?

Le cours est dispensé à distance et déployé sur le campus électronique de l'ITCILO. Chaque semaine, les participants consultent des supports pédagogiques en ligne, réalisent un test de connaissances, participent à un exercice collaboratif au sein de leur groupe d'apprenants et soumettent un devoir écrit accompagné d'un coaching individualisé. Ces activités sont obligatoires. Des webinaires hebdomadaires sont proposés afin de favoriser les échanges entre participants, sans obligation de présence. Des ressources optionnelles sur l'intelligence artificielle sont également mises à disposition afin de renforcer progressivement les compétences des participants.

L'investissement requis est estimé entre huit et dix heures par semaine, pour un volume total minimal d'environ 60 heures d'apprentissage.

## CONDITIONS DE PARTICIPATION

### QUELLES SONT LES EXIGENCES TECHNIQUES ?

Pour garantir une expérience d'apprentissage optimale, les participants doivent disposer de compétences informatiques de base, d'un ordinateur, d'une connexion internet fiable et de haut-parleurs.

Une expérience préalable en gestion et administration de projets ainsi qu'une bonne maîtrise de l'anglais sont requises.

## DÉSISTEMENT, ANNULATION ET REMBOURSEMENT (COURS RÉGULIERS)

Si un participant inscrit souhaite ou doit se retirer du cours, il peut demander à être inscrit à une autre formation ou être remplacé par un autre candidat. Le Centre doit en être informé par écrit au moins 14 jours avant la date de début du cours. L'annulation de la participation entraîne les pénalités suivantes :

- 14 jours ou plus avant la date de début du cours : aucune pénalité, remboursement à 100 % du montant payé, déduction faite des frais bancaires applicables
- De 8 à 13 jours avant la date de début du cours : pénalité de 50 %, remboursement de 50 % du montant payé, déduction faite des frais bancaires applicables
- 7 jours ou moins avant la date de début du cours : pénalité de 100 % du montant payé

## DÉSISTEMENT, ANNULATION ET REMBOURSEMENT (COURS RÉGULIERS)

Si un participant accepté ne souhaite plus ou est dans l'incapacité de participer à l'activité, il peut s'inscrire directement à un autre cours ou se faire remplacer par un autre participant. Il doit toutefois en aviser le Centre par écrit au moins 14 jours avant la date de début de l'activité. L'annulation de la participation à un cours régulier entraînera les pénalités suivantes:

- 14 jours ou plus avant la date de début du cours: pas de pénalité, remboursement à 100% du montant payé moins les frais bancaires applicables
- de 8 à 13 jours avant la date de début du cours: pénalité de 50%, remboursement de 50% du montant payé moins les frais bancaires applicables
- 7 jours ou moins avant la date de début du cours: pénalité de 100% du montant payé.

## INFOS

### POUR DE PLUS AMPLES INFORMATIONS VEUILLEZ CONTACTER

#### **Centre international de formation de l'OIT**

Programme du développement organisationnel et des services aux projets (ODPS)  
Viale Maestri del Lavoro, 10  
10127 Turin – Italie

[odps@itcilo.org](mailto:odps@itcilo.org)  
[www.itcilo.org](http://www.itcilo.org)

CODE DE L'ACTIVITÉ: A9719063