



EN LIGNE

ENTREPRENEURIAT

# STARTUPS ET TRAVAIL DÉCENT

VERS DES ECOSYSTEMES DE SOUTIEN  
PLUS INCLUSIFS ET DURABLES

21 SEPTEMBRE – 16 OCTOBRE 2026

🕒 30 HEURES

*Note d'information*



Organisation  
internationale  
du Travail



Centre international de formation



# Façonnez des écosystèmes startups qui créent non seulement de la croissance, mais aussi du travail décent.



## APERÇU

Les startups occupent aujourd'hui une place croissante dans les stratégies nationales d'innovation, d'entrepreneuriat et de création d'emplois. Elles sont souvent présentées comme des moteurs de croissance, de productivité et d'opportunités pour les jeunes. Toutefois, leur contribution réelle au travail décent, à l'inclusion sociale et à la durabilité reste contrastée et insuffisamment analysée dans les politiques publiques et les dispositifs de soutien existants.

Ce cours propose une lecture critique et opérationnelle des dynamiques startups à travers le prisme du travail décent. Il s'adresse aux acteurs publics et institutionnels qui conçoivent, financent ou mettent en œuvre des politiques et programmes de soutien aux startups, et qui souhaitent mieux comprendre comment orienter ces écosystèmes vers des résultats plus inclusifs et durables en matière d'emploi.

À partir d'analyses comparatives, d'études de cas et d'échanges entre praticiens, le cours explore les modèles économiques des startups, leurs effets sur les formes d'emploi et les conditions de travail, ainsi que le rôle déterminant des écosystèmes de soutien (politiques publiques, investisseurs, incubateurs, partenaires sociaux). Il met l'accent sur des leviers concrets d'action permettant d'intégrer les principes du travail décent sans freiner l'innovation.

Conçu comme un cours de référence en ligne, le programme combine webinaires interactifs et apprentissage asynchrone, et s'inscrit dans une dynamique de communauté de pratique à travers le réseau des **DW4S Practitioners**, visant à favoriser l'apprentissage continu et le partage d'expériences au-delà du cours.

## CONTEXTE

Au cours de la dernière décennie, les startups sont devenues un élément central des politiques d'innovation, de transformation économique et d'emploi, tant dans les pays industrialisés que dans les économies en développement et en transition. Soutenues par des dispositifs publics et privés de plus en plus structurés (incubateurs, accélérateurs, fonds d'investissement, programmes d'appui à l'entrepreneuriat), elles sont souvent perçues comme des vecteurs de modernisation économique, de création d'emplois qualifiés et d'opportunités pour les jeunes.

Parallèlement, l'évolution des modèles économiques portés par les startups soulève des enjeux importants en matière de travail décent. La diffusion de formes d'emploi atypiques, le recours accru au travail indépendant et aux plateformes numériques, la pression à la croissance rapide, ainsi que les asymétries de pouvoir au sein des chaînes de financement et d'innovation, peuvent fragiliser les conditions de travail, la protection sociale et le dialogue social, en particulier pour les jeunes, les femmes et d'autres groupes vulnérables.

Dans ce contexte, les politiques publiques et les écosystèmes de soutien aux startups restent souvent faiblement articulés avec les cadres du travail décent. Les ministères du Travail et les partenaires sociaux sont rarement impliqués de manière systématique dans la conception des stratégies startups, tandis que les instruments de soutien privilégient prioritairement la croissance, l'innovation technologique ou l'attractivité des investissements, sans toujours intégrer des objectifs explicites en matière d'emploi de qualité.

Face à ces tensions, il apparaît nécessaire de renforcer les capacités des décideurs publics et des acteurs intermédiaires pour analyser les dynamiques startups de manière plus globale et concevoir des écosystèmes d'innovation capables de concilier performance économique, inclusion sociale et respect des principes du travail décent. Ce cours s'inscrit dans cette perspective, en proposant des outils analytiques et opérationnels adaptés à la complexité des écosystèmes startups contemporains.

## À QUI S'ADRESSE CE COURS ?

Ce cours s'adresse aux professionnels et décideurs impliqués dans la conception, la mise en œuvre ou l'évaluation de politiques et de programmes de soutien aux startups, à l'innovation et à l'entrepreneuriat, et qui souhaitent mieux intégrer les enjeux du travail décent, de l'inclusion et de la durabilité dans leurs interventions.

Il est particulièrement pertinent pour :

- **Responsables et cadres des administrations publiques**, notamment au sein des ministères du Travail, de l'Économie, de l'Industrie, de l'Innovation, de la Jeunesse ou du Numérique
- **Agences nationales et locales de développement économique**, organismes de promotion des PME et structures publiques de soutien à l'entrepreneuriat
- **Organisations de soutien aux entreprises** (incubateurs, accélérateurs, hubs d'innovation, clusters) souhaitant renforcer l'impact social et la qualité de l'emploi généré par les startups accompagnées
- **Partenaires sociaux** et organisations intermédiaires intéressés par les transformations du travail liées à l'innovation et aux nouveaux modèles d'affaires
- **Acteurs de la coopération internationale et du développement**, impliqués dans des programmes d'appui à l'entrepreneuriat, à l'emploi des jeunes et à la transition vers des économies plus durables

## MÉTHODOLOGIES

Le cours adopte une approche pédagogique combinant apprentissage synchrone et asynchrone, afin de favoriser à la fois la flexibilité, l'approfondissement des contenus et l'apprentissage entre pairs.

Les sessions synchrones prennent la forme de webinaires interactifs de 90 minutes. Elles sont conçues comme des espaces d'analyse et de discussion, articulant apports conceptuels ciblés, études de cas et échanges entre participants. Une attention particulière est portée à la mise en perspective des expériences nationales et sectorielles, ainsi qu'à l'analyse critique des politiques et pratiques existantes. Des interventions ponctuelles d'experts et de praticiens peuvent venir enrichir ces sessions.

Les modules d'apprentissage asynchrone, accessibles sur la plateforme numérique de l'ITCILO, permettent aux participants d'acquérir à leur propre rythme les connaissances de base nécessaires à une participation active aux webinaires. Ces modules comprennent des ressources multimédias, des lectures ciblées et des activités réflexives courtes, visant à harmoniser les niveaux et à préparer les discussions collectives.

L'ensemble du parcours met l'accent sur une pédagogie appliquée, centrée sur l'analyse de situations réelles et la formulation de pistes d'action adaptées aux contextes professionnels des participants. Cette approche est renforcée par la constitution progressive d'une communauté de pratique, les **DW4S Practitioners**, destinée à encourager le partage d'expériences et l'apprentissage continu au-delà du cadre du cours.

# QUE VAIS-JE APPRENDRE ET ÊTRE CAPABLE DE FAIRE ?

À l'issue de ce cours, les participants seront en mesure de :

- **Comprendre les modèles économiques des startups** et analyser leurs implications pour la création d'emplois, les formes d'emploi, les conditions de travail et la protection sociale
- **Appliquer les principes du travail décent** à l'analyse des dynamiques d'innovation, d'entrepreneuriat et de productivité portées par les startups
- **Analyser un écosystème de soutien aux startups** en identifiant les rôles, incitations et interactions entre les acteurs clés (institutions publiques, organisations de soutien aux entreprises, investisseurs, partenaires sociaux)
- **Identifier les risques et opportunités** associés aux startups et aux technologies émergentes en matière d'inclusion, d'égalité et de durabilité du travail
- **Évaluer les politiques publiques et instruments de soutien existants**, y compris les mécanismes de financement, d'accompagnement et de régulation, au regard de leurs effets sur la qualité de l'emploi
- **Formuler des recommandations opérationnelles** pour concevoir ou ajuster des politiques, programmes et écosystèmes startups intégrant explicitement des objectifs de travail décent
- **Contribuer à une communauté de pratique internationale**, en partageant des expériences, des enseignements et des approches applicables à différents contextes nationaux ou sectoriels

Ces compétences visent à renforcer la capacité des participants à intervenir de manière plus cohérente et informée dans les débats et les décisions relatifs au soutien aux startups, en conciliant innovation, performance économique et respect des principes du travail décent.

## INFORMATIONS PRATIQUES

Ce cours est dispensé en français. Pour vous inscrire, cliquez ici : <https://oarf2.itcilo.org/DST/A9719163/fr>

La date limite d'inscription est le **17 Septembre 2026** et les frais de participation s'élèvent à **1 095 Euros**.

Un nombre limité de bourses partielles est disponible. Veuillez contacter [see@itcilo.org](mailto:see@itcilo.org) pour en savoir plus sur les possibilités d'aide financière.

### DÉSISTEMENT, ANNULATION ET REMBOURSEMENT (COURS RÉGULIERS)

Si un participant accepté ne souhaite plus ou est dans l'incapacité de participer à l'activité, il peut s'inscrire directement à un autre cours ou se faire remplacer par un autre participant. Il doit toutefois en aviser le Centre par écrit au moins 14 jours avant la date de début de l'activité. L'annulation de la participation à un cours régulier entraînera les pénalités suivantes:

- 14 jours ou plus avant la date de début du cours: pas de pénalité, remboursement à 100% du montant payé moins les frais bancaires applicables
- de 8 à 13 jours avant la date de début du cours: pénalité de 50%, remboursement de 50% du montant payé moins les frais bancaires applicables
- 7 jours ou moins avant la date de début du cours: pénalité de 100% du montant payé.

## INFOS

### POUR DE PLUS AMPLES INFORMATIONS VEUILLEZ CONTACTER

**Centre international de formation de l'OIT**  
Entreprises et économies durables (SEE)  
Viale Maestri del Lavoro, 10  
10127 Turin – Italie

[see@itcilo.org](mailto:see@itcilo.org)  
[www.itcilo.org](http://www.itcilo.org)

**CODE DE L'ACTIVITE: A9719163**