



## Gestión de programas y proyectos: elaboración, seguimiento y evaluación

Turín, Italia del 4 al 15 de noviembre 2019

Aprender تعلم Learn учить Apprendere Aprender 学习 Imparare Learn تعلم  
Comprender 理解 Understand понимать Comprendre فهم Understand Capire  
获得 Ottenere зарабатывать تحقيق Gain Obtenir 获得 Obtenir зарабатывать  
Listen Écouter Escuchar 听取 Ascoltare استماع Escuchar слушать Listen  
достигать 实现 Lograr انجام Achieve Réaliser достигать Raggiungere انجام  
دعم Support поддерживать Appuyer Promover 支持 Promuovere  
Change Cambiar менять Cambiare 变革 Change تغيير  
обучать 培训 Formar Train تدريب Former Former  
تشارك Share Partager 共享 Compartir Condividere

# Gestión de programas y proyectos:

## Introducción

Las modalidades cambiantes que asume la ayuda al desarrollo están aumentando progresivamente los niveles de competencias profesionales y administrativas requeridas para el personal de los organismos receptores nacionales y las organizaciones internacionales con el fin de garantizar un funcionamiento exitoso dentro del marco de la gestión basada en resultados (GBR).

El Ciclo de Gestión del Proyecto (CGP) es un instrumento clave para la GBR, por lo que las competencias en este campo se están volviendo cada vez más indispensables para todos los/las trabajadores del desarrollo. Por mucho tiempo el logro de resultados esperados de programas y proyectos de desarrollo a menudo se ha visto comprometido por la escasez de personal capacitado dentro de los mismos. Entre las deficiencias más notables cabe señalar “una competencia inadecuada en la aplicación de las áreas de conocimiento requeridas para la gestión sistemática del ciclo del proyecto”.

Este curso está diseñado para abordar la situación a través de la actualización de las competencias técnicas y de gestión necesarias a lo largo del ciclo del proyecto. El curso incluye sesiones prácticas diarias en las que los participantes aplican el conocimiento y las habilidades recién aprendidas a un estudio de caso práctico.

Las herramientas de GBR incorporadas en este curso en cada fase del ciclo del proyecto son fácilmente adaptables al contexto de trabajo de los/las participantes, lo que resulta en una marcada mejora en el rendimiento en la gestión de proyectos de desarrollo.

## Perfil de los participantes

El curso está diseñado para coordinadores de proyectos nacionales, directores de proyectos, personal de proyectos, funcionarios de planificación del desarrollo nacional y organizaciones no gubernamentales (ONG), oficiales involucrados en la ejecución de programas y proyectos de asistencia técnica.

## Objetivos del curso

El curso tiene como objetivo actualizar las competencias de los/las participantes en la formulación, implementación, monitoreo y evaluación de programas y proyectos de cooperación al desarrollo de acuerdo con los procedimientos de las agencias de financiación pertinentes (por ejemplo, Unión Europea, Naciones Unidas, Bancos de Desarrollo, OING)

## Contenidos del curso

El contenido del curso está estructurado en torno a los siguientes temas principales:

- Introducción al ciclo de proyecto: por qué los proyectos fracasan.
- Análisis de la teoría del cambio y del enfoque de Gestión por Resultados
- Fase de Identificación de un proyecto. La matriz de los actores
- La teoría del cambio: desde el análisis de los problemas a la formulación de objetivos. Gestión de las soluciones ausentes
- Agrupación de problemas en áreas temáticas y definición de los objetivos estratégicos
- Análisis y priorización de las estrategias
- El Marco Lógico: 4 o 5 Niveles? Análisis de responsabilidades

# elaboración, seguimiento y evaluación

- Selección de las actividades
- El diagrama de los recursos: el presupuesto por actividad y por capítulos de gasto
- El Marco Lógico como instrumento de Gestión de un proyecto
- El Marco Lógico: establecer los indicadores
- Análisis de las condiciones externas y gestión de riesgos
- ¿Por qué S&E?
- Propósitos y funciones de la evaluación
- Teoría del cambio
- S&E - desde los conceptos a la operatividad
- Estudio de evaluabilidad
- Elaboración del plan de S&E
- Recolección y análisis de datos
- La evaluación de impacto: métodos y técnicas de evaluación de impacto
- Sostenibilidad del sistema S&E
- Gestión de la evaluación
- Conclusiones, recomendaciones y lecciones aprendidas
- Disseminación de los resultados

## Metodología del curso

El curso utilizará una metodología altamente participativa, que combina presentaciones interactivas de temas con debates en plenario y trabajos de grupo diseñados para mejorar el trabajo en equipo y medir el rendimiento académico. Los materiales de capacitación y los documentos de referencia pertinentes estarán disponibles en el E-campus del ITCILO.

El curso será impartido en español por los expertos y consultores de ITCILO.

## Costo de participación

El costo de participación en este programa de dos semanas es de 3 735 euros que se tienen que pagar por adelantado por la organización patrocinadora del participante.

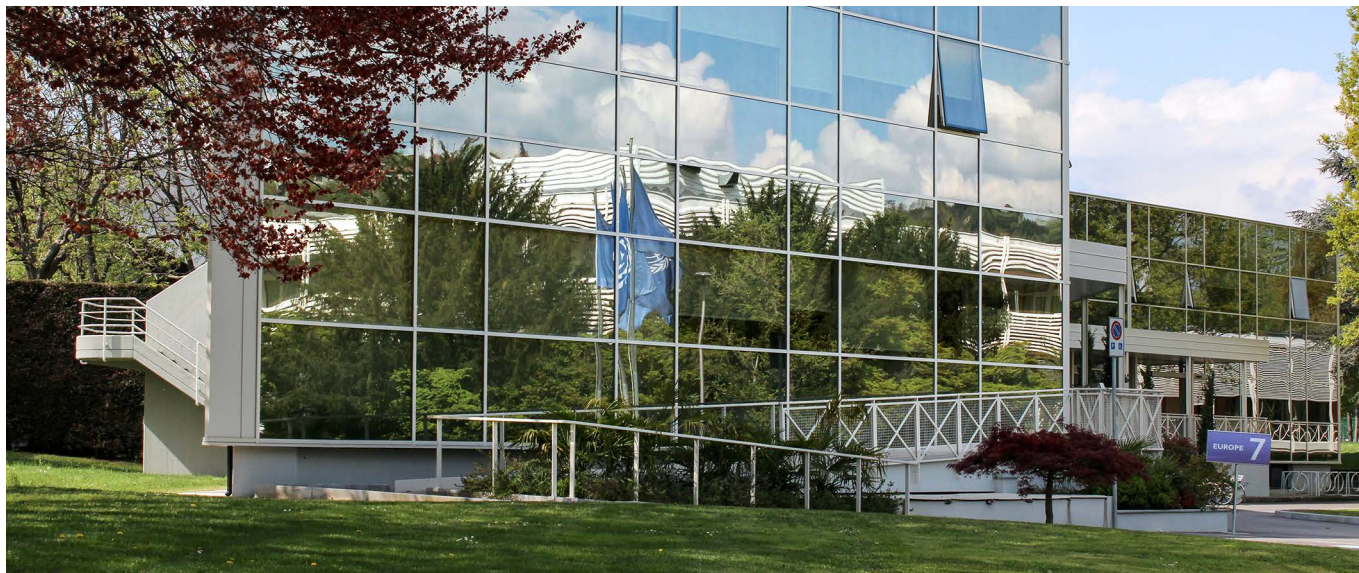
El costo cubre:

- **cuota de inscripción**, que incluye el uso de las instalaciones de capacitación del Centro y los servicios de apoyo, libros y materiales de capacitación, atención médica de rutina y seguro;
- **cuota de participación**, que cubre:
  - alojamiento y pensión completa en el Centro;
  - actividades sociales.

El viaje principal entre el país de origen del participante y Turín no está incluido.

Para obtener información sobre pagos, cancelaciones y reembolsos, consulte la siguiente web: <http://www.itcilo.org/en/training-offer/how-to-apply>.

Las becas para los programas de capacitación suelen financiarse mediante los presupuestos de capacitación de proyectos de desarrollo financiados por instituciones financieras internacionales o por organismos de las Naciones Unidas, organismos bilaterales de cooperación técnica, delegaciones de la UE, gobiernos y / o empresas privadas. Se invitan a los candidatos a ponerse en contacto con estas organizaciones y agencias en sus países para consultar sobre la disponibilidad de dichos fondos.



## Las instalaciones del Centro de Turín

Situado en un hermoso parque a orillas del río Po, el campus ofrece un entorno agradable para el estudio y la vida cotidiana.

- Comprende 21 pabellones que alojan: aulas modernas y bien equipadas; salas de conferencia y de reunión dotadas de instalaciones para la interpretación simultánea en diversos idiomas; un laboratorio informático; un centro de documentación informatizado, a través del cual se puede acceder a diversas bases de datos.

El campus dispone de 287 habitaciones, todas ellas con baño privado, teléfono, acceso gratuito a internet y televisión por cable. También cuenta con:

- una recepción abierta las 24 horas del día;
- un restaurante, un comedor autoservicio y un bar (en los que se sirve un menú variado para satisfacer diversas necesidades dietéticas);
- una sucursal bancaria;
- una agencia de viajes;
- un servicio de lavandería;
- una oficina de correos;
- una sala Internet;
- una sala de recreación;
- un gimnasio y varios campos deportivos;
- un servicio médico.

Asimismo, se organizan periódicamente actividades sociales dentro y fuera del campus para que los participantes de distintas culturas y procedencias puedan aprovechar el estimulante entorno internacional.

### PARA MÁS INFORMACIÓN, POR FAVOR, CONTACTE

**Centro Internacional de Formación de la OIT**  
Programa de desarrollo sostenible  
Viale Maestri del Lavoro 10,  
10127 Turín (Italia)

E-mail: [sdp@itcilo.org](mailto:sdp@itcilo.org)



A este papel fabricado por International Paper, se le ha concedido la etiqueta ecológica de la Unión Europea N° reg. FR/011/002.